

# Puesta en marcha de una Inversión Territorial Integrada (ITI) en Castilla-La Mancha

**Anexo 2.4**

Subzona ITI Guadalajara

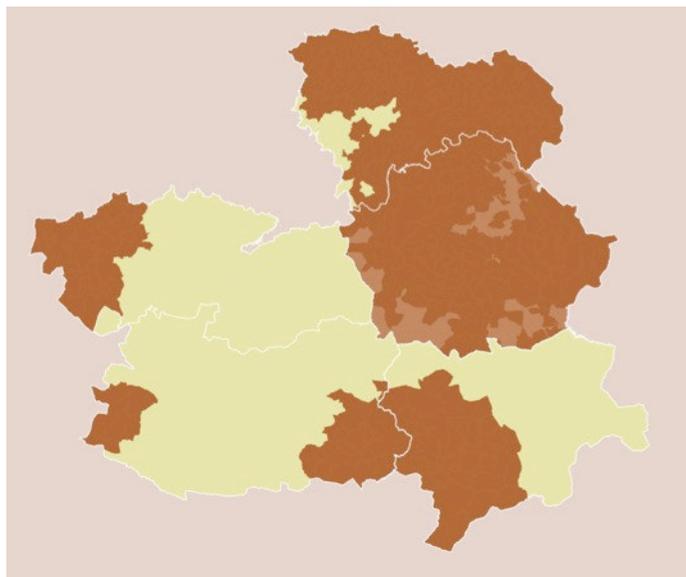


## Introducción

- La **tendencia socioeconómica de la zona ITI es más regresiva** que en el resto de la provincia y la región. Conocer (análisis cuantitativo y cualitativo del diagnóstico) es un primer paso para invertir en ella de forma acertada.
- La recuperación de la zona ITI de Guadalajara está lastrada por las dificultades o problemas estructurales, como el despoblamiento y debilidad de las actividades económicas, la falta de oportunidades laborales, la dificultad para poner en valor los recursos locales o adaptarse a los nuevos retos y demandas.
- En el presente diagnóstico se han tenido en cuenta las aportaciones de los agentes locales de las zonas ITI. Los dos hitos principales de este **proceso participativo** han sido la reunión inicial y el cuestionario on-line.
- La eficacia de la ITI requiere priorizar los elementos clave. Una estrategia ambiciosa pero asumiendo que debe ajustarse a los Objetivos Temáticos de las políticas de cohesión para Castilla-La Mancha.

## Ámbito geográfico

 Zona ITI

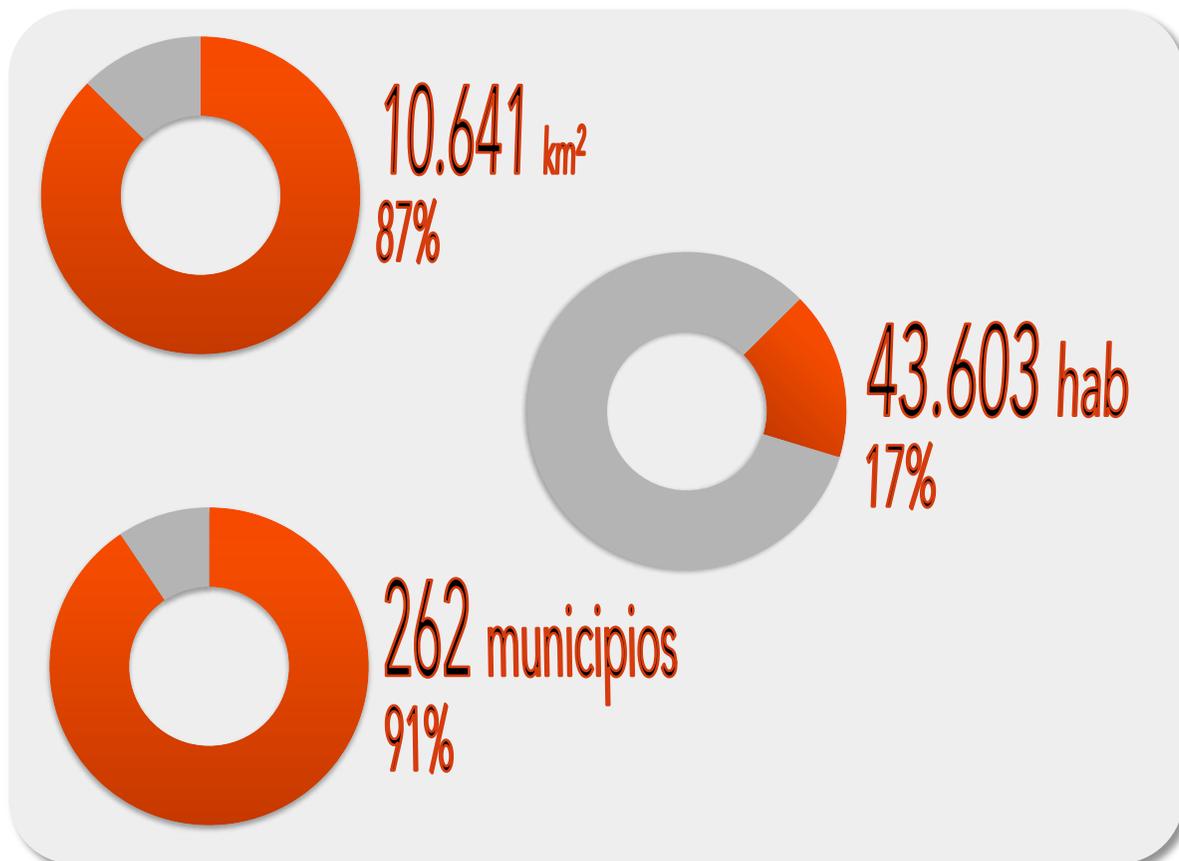


## ITI Guadalajara

Abánades	Barriopedro	Chillarón del Rey	Irueste	Ocentejo	Sacecorbo	Tortuero
Ablanque	Berninches	Driebes	Jadraque	Olivar (El)	Sacedón	Traíd
Adobes	Bodera (La)	Durón	Jirueque	Olmeda de Cobeta	Saelices de La Sal	Trillo
Alaminos	Budia	Embid	Ledanca	Olmeda de Jadraque (La)	Salmerón	Ujados
Alarilla	Bujaloro	Escamilla	Lupiana	Ordial (El)	San Andrés del Congosto	Utande
Albalate de Zorita	Bustares	Escariche	Luzaga	Orea	San Andrés del Rey	Valdarachas
Albares	Campillo de Dueñas	Escopete	Luzón	Pálmaces de Jadraque	Santiuste	Valdearenas
Albendiego	Campillo de Ranas	Espinosa de Henares	Majaelrayo	Pardos	Sáuca	Valdeavellano
Alcocer	Campisábalos	Esplegares	Málaga del Fresno	Paredes de Sigüenza	Sayatón	Valdeconcha
Alcolea de las Peñas	Canredondo	Establés	Malaguilla	Pareja	Selas	Valdegradas
Alcolea del Pinar	Cantalojas	Estriégana	Mandayona	Pastrana	Semillas	Valdelcubo
Alcoroches	Cañizar	Fuembellida	Mantiel	Pedregal (El)	Setiles	Valdenuño Fernández
Aldeanueva de Guadalajara	Cardoso de la Sierra (El)	Fuencemillán	Maranchón	Peñalén	Sienes	Valdepeñas de la Sierra
Algar de Mesa	Casa de Uceda	Fuentelahiguera de Albatages	Masegoso de Tajuña	Peñalver	Sigüenza	Valderrebollo
Algora	Casas de San Galindo	Fuenteleucina	Matarrubia	Peralejos de las Truchas	Solanillos del Extremo	Valdesotos
Alhóndiga	Caspueñas	Fuentsalz	Matillas	Peralveche	Somolinos	Valfermoso de Tajuña
Alique	Castejón de Henares	Fuenteviejo	Mazarete	Pinilla de Jadraque	Sotillo (El)	Valhermoso
Almadrones	Castellar de la Muela	Fuente novilla	Mazuecos	Pinilla de Molina	Sotodosos	Valtablado del Río
Almonacid de Zorita	Castilforte	Gajanejos	Medranda	Piqueras	Tamajón	Valverde de los Arroyos
Alocén	Castilnuevo	Galve de Sorbe	Megina	Pobo de Dueñas (El)	Taragudo	Viana de Jadraque
Alustante	Cendejas de Enmedio	Gascueña de Bornova	Membrillera	Poveda de La Sierra	Taravilla	Villanueva de Alcorón
Angón	Cendejas de la Torre	Henche	Miedes de Atienza	Pozo de Almoguera	Tartanedo	Villanueva de Argecilla
Anguita	Centenera	Heras de Ayuso	Mierla (La)	Prádena de Atienza	Tendilla	Villares de Jadraque
Anquela del Ducado	Cifuentes	Herrería	Milmarcos	Prados Redondos	Terzaga	Villaseca de Henares
Anquela del Pedregal	Cincovillas	Hiendelaencina	Millana	Puebla de Beleña	Tierzo	Villaseca de Uceda
Aranzueque	Ciruelas	Hijos	Miñosa (La)	Puebla de Valles	Toba (La)	Villel de Mesa
Arbancón	Ciruelos del Pinar	Hita	Mirabueno	Rebollo de Jadraque	Tordelrábano	Viñuelas
Arbeteta	Cobeta	Hombrados	Miralrío	Recuenco (El)	Tordellego	Yebra
Argecilla	Cogollor	Hontoba	Mochales	Renera	Tordesilos	Yélamos de Abajo
Armallones	Cogolludo	Hortezuela de Océn	Mohernando	Retiendas	Torre Cuadrada de Molina	Yélamos de Arriba
Armuña de Tajuña	Condemios de Abajo	Huerce (La)	Molina de Aragón	Riba de Saelices	Torre Cuadrada	Yunta (La)
Arroyo de las Fraguas	Condemios de Arriba	Huérmedes del Cerro	Monasterio	Rillo de Gallo	Torre del Burgo	Zaorejas
Atanzón	Congostrina	Huertahernando	Montarrón	Riofrío del Llano	Torremocha de Jadraque	Zarzueta de Jadraque
Atienza	Copernal	Hueva	Moratilla de Los Meleros	Robledillo de Mohernando	Torremocha del Campo	Zorita de los Canes
Auñón	Corduente	Humanes	Morenilla	Robledo de Corpes	Torremocha del Pinar	
Baides	Cubillo de Uceda (El)	Illana	Mudux	Romanillos de Atienza	Torremochuela	
Baños de Tajo	Checa	Iniéstola	Navas de Jadraque (Las)	Romanones	Torrubia	
Bañuelos	Chequilla	Inviernas (Las)	Negredo	Rueda de la Sierra	Tortuera	

## La zona ITI en el contexto provincial

### Peso territorial y demográfico en la provincia de Guadalajara



### Densidad demográfica



El protagonismo territorial de la zona ITI, con el 91% de los municipios de la provincia, se reduce significativamente en términos demográficos, 17%, lo que revela el marcado despoblamiento.

## El Despoblamiento, una prioridad para las nuevas políticas de cohesión europea

En su dictamen sobre el tema «La respuesta de la UE al reto demográfico», el Comité de las Regiones (CDR) constata que la actual respuesta de la UE a los desafíos demográficos es parcial escasamente desarrollada y señala que la participación de la Política de Cohesión debería ser más contundente en este ámbito. consecuencia, la UE debería tratar de integrar las consideraciones demográficas en todos los ámbitos políticos e incluir en su presupuesto rúbricas orientadas a posibilitar el desarrollo de estas políticas.

El Parlamento Europeo en su Resolución *sobre nuevas herramientas de desarrollo territorial de la política de cohesión para el periodo 2014-2020: inversión territorial integrada (ITI) y desarrollo local participativo (DLP) (2015/2224(INI))* recomienda que las autoridades locales y regionales presten especial atención a los retos demográficos. Las zonas escasamente pobladas y las regiones con baja densidad de población afrontan una serie de retos comunes, como la despoblación, el envejecimiento, la falta de servicios sociales adecuados y el declive económico. Los fondos de la UE ofrecen un serie de vías para hacer frente a estos retos.

El artículo 174 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea (TFUE) establece que debe prestarse especial atención a las regiones que padecen desventajas naturales o demográficas graves y permanentes. Las Directrices sobre las ayudas estatales de finalidad regional para 2014-2020 (2013/C 209/01) definen las zonas con muy baja densidad de población: regiones NUTS 2 con menos de 8 habitantes por km<sup>2</sup> y **NUTS 3 con menos de 12,5 habitantes por km<sup>2</sup>, circunstancia de la ITI de Guadalajara**. Estas Directrices también mencionan la posibilidad de fomentar el apoyo para las zonas NUTS 2 con muy baja densidad.

El fomento de la ayuda regional para las zonas con baja densidad se inscribe en una estrategia más amplia de inversiones de la UE mediante los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (Fondos

EIE): el Fondo de Cohesión (FC), el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), el Fondo Social Europeo (FSE) y el Fondo Europeo Marítimo y de Pesca (FEMP).

El artículo 121 del Reglamento (UE) n° 1303/2013 prevé también que el porcentaje de cofinanciación de los Fondos EIE se module para tener en cuenta las zonas muy escasamente pobladas (menos de 8 habitantes por km<sup>2</sup>). Además, el Reglamento (UE) n° 1303/2013 por el que se establecen disposiciones comunes relativas a los Fondos EIE contiene diversos elementos de ayuda a zonas escasamente pobladas y regiones con baja densidad de población.

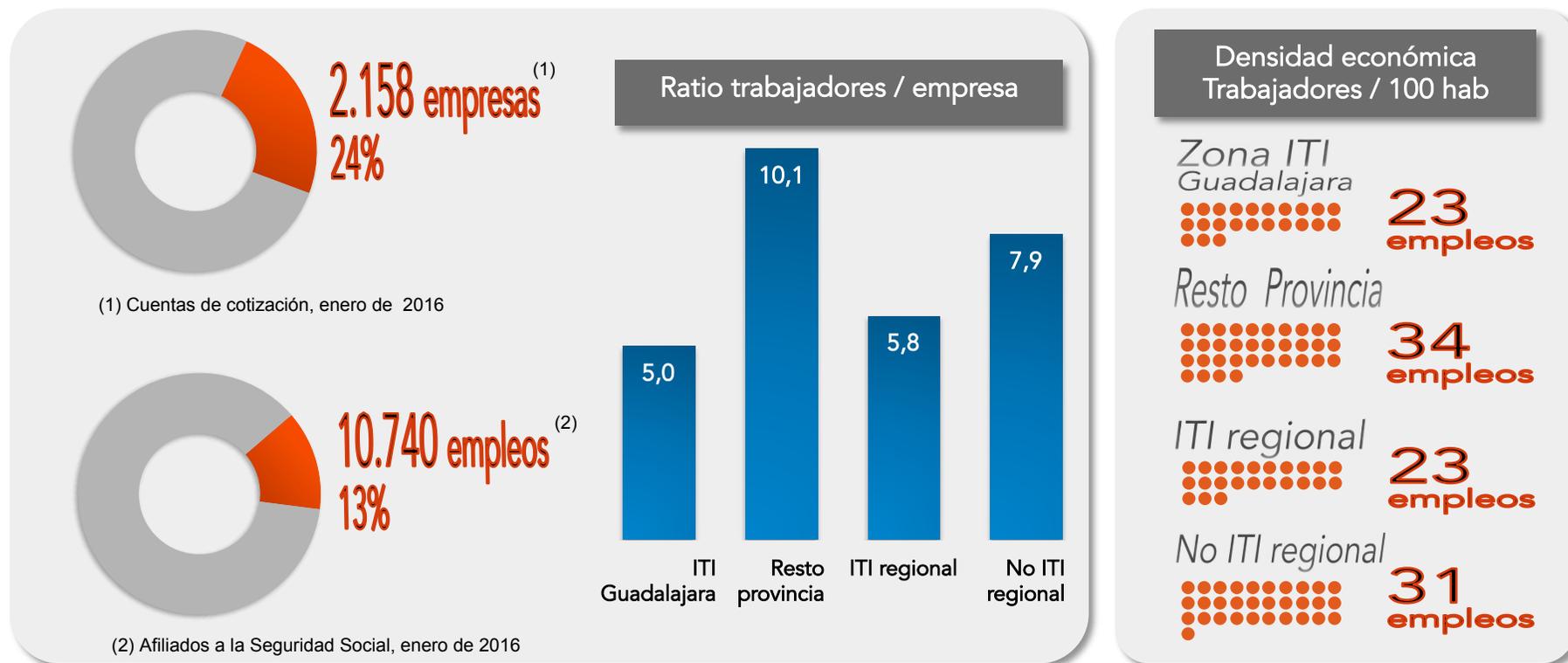
La política agrícola común de la UE (PAC) también puede servir para canalizar fondos hacia zonas escasamente pobladas y regiones con baja densidad, tanto en el «primer pilar» de la PAC (pagos directos destinados a sostener los ingresos de los agricultores e impulsar medidas de apoyo al mercado, etc.), como en el «segundo pilar» o política de desarrollo rural (financiado por el Feader)

Otros instrumentos, como la promoción del conocimiento y la innovación a través de la Asociación Europea para la Innovación «Productividad y sostenibilidad agrícolas» (EIP- Agri), también pueden ayudar a las zonas escasamente pobladas y las regiones con baja densidad de población a afrontar sus deficiencias mediante la innovación tecnológica.

De esta forma, para el escenario de las nuevas políticas con horizonte en 2020, la «integración de la demografía» en la planificación regional de los Estados miembros y un claro compromiso de los programas de financiación de la UE en este sentido podrían ayudar a abordar los problemas que afrontan las zonas escasamente pobladas y las regiones con baja densidad de población.

## Dimensión económica de la zona ITI

### Peso económico de la zona ITI en la provincia de Guadalajara



El peso económico de la zona ITI es muy inferior al territorial. El menor ratio de trabajadores por empresa, revela una estructura empresarial más atomizada, similar a la media regional de la zona ITI. Asimismo, el número de trabajadores por habitantes se reduce a 23 personas en este ámbito provincial, once menos que en el Corredor de Henares.

## Metodología del Diagnóstico

El diagnóstico y matriz DAFO se estructura a partir de los **Objetivos Temáticos\*** de Castilla-La Mancha:



\* Los OT 5 y 7 no están contemplados en los PO de Castilla-La Mancha.

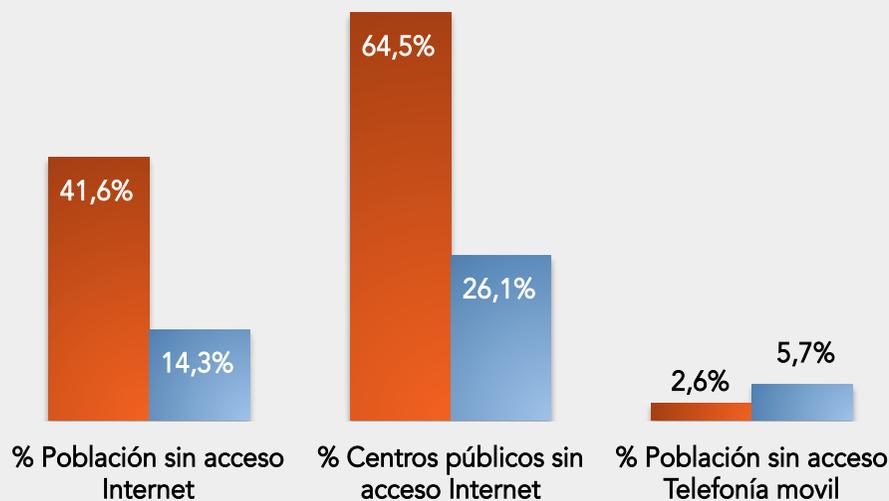
## Internet: infraestructuras y acceso / uso

### Sin cobertura

#### Sin cobertura a la Red, 2010

(último dato disponible; % sobre total)

■ ITI Guadalajara ■ No ITI Guadalajara

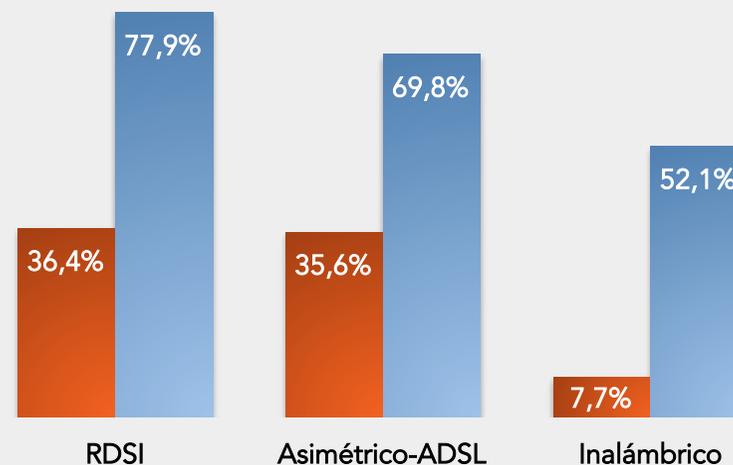


### Calidad de Internet

#### Población con acceso a Internet, 2010

(último dato disponible; % sobre total)

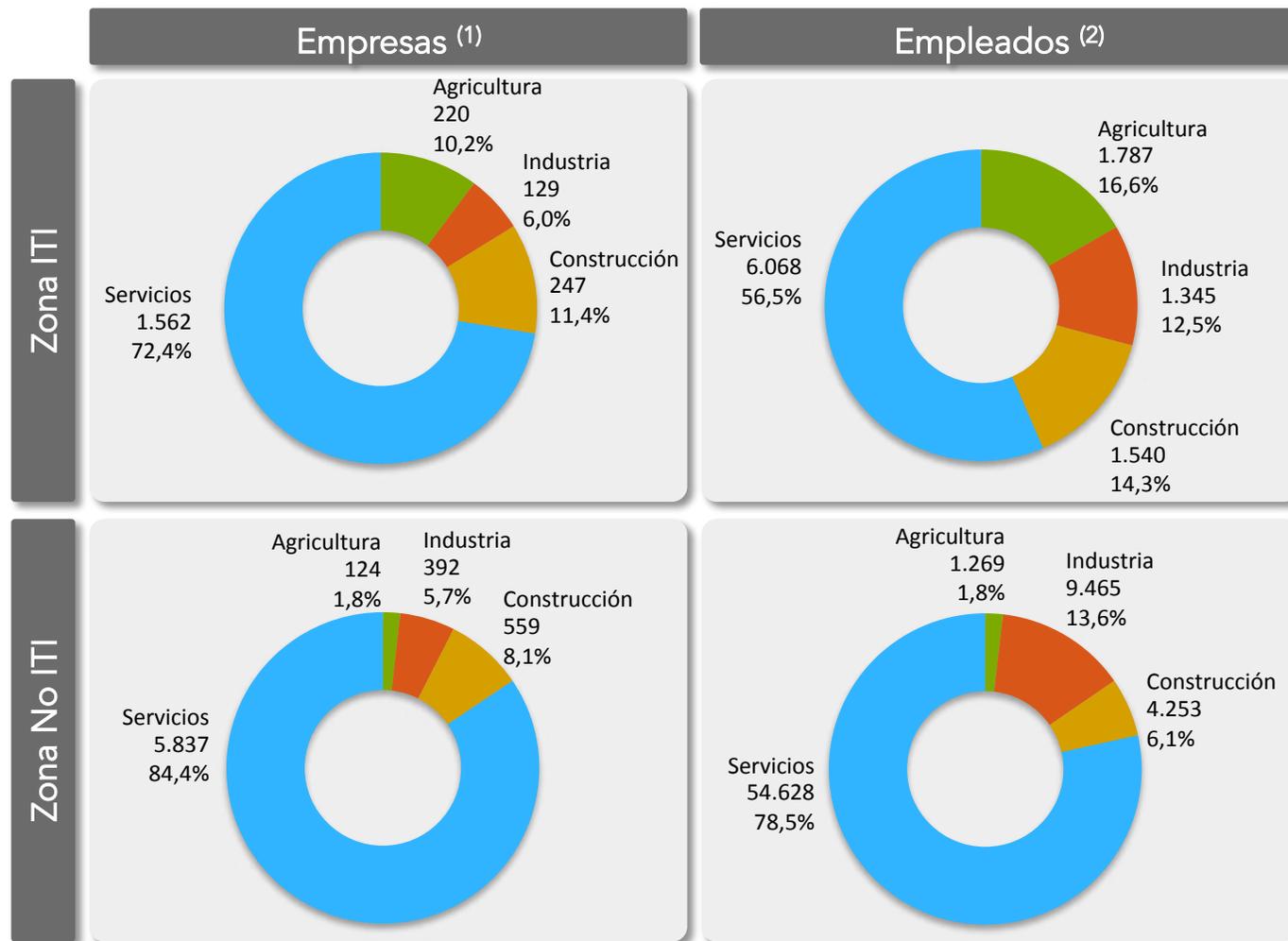
■ ITI Guadalajara ■ No ITI Guadalajara



Teniendo en cuenta el acceso de la población, la dotación de infraestructuras de telecomunicación es sensiblemente inferior en la zona ITI que en el resto de la provincia.

Dentro de la población que tiene acceso a Internet en la zona ITI, la proporción que emplea la tecnología más avanzada (RDSI, asimétrico-ADSL e inalámbrico) también se sitúa por debajo de la zona no ITI.

## Sectores económicos (2016)



(1) Cuentas de cotización, enero de 2016

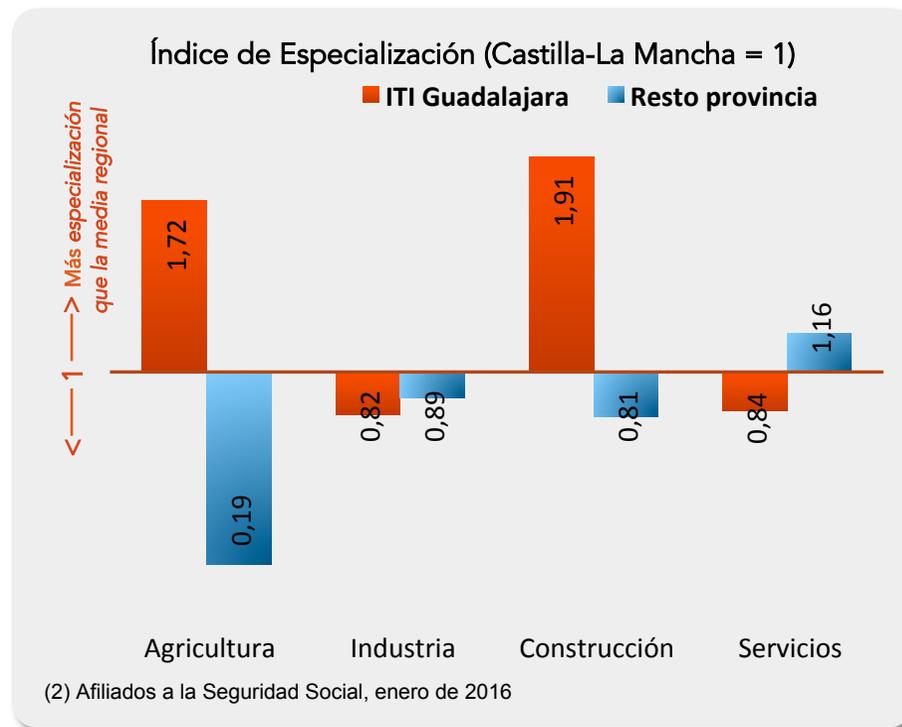
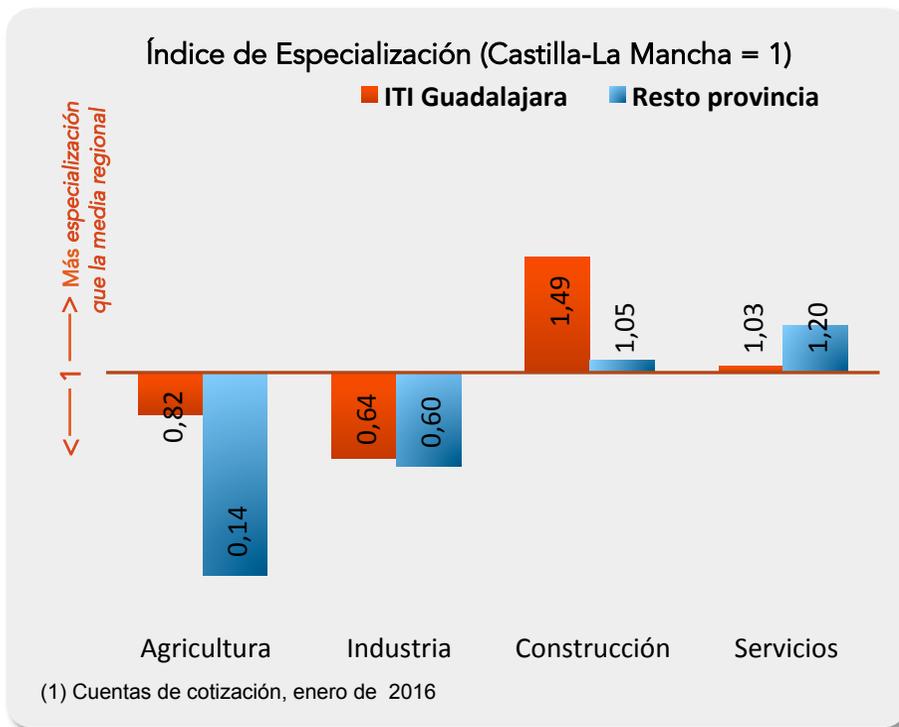
(2) Afiliados a la Seguridad Social, enero de 2016

El sector servicios es dominante en la zona ITI, tanto en número de empresas como de afiliados. Pero en términos comparados con el resto de la provincia, destacan por este orden la agricultura, la construcción y la industria. En conjunto estos tres sectores acaparan el 43,5% de los afiliados, mientras que en la zona No ITI de la provincia su participación se reduce al 21,5%.

## Especialización económica

Empresas <sup>(1)</sup>

Empleados <sup>(2)</sup>

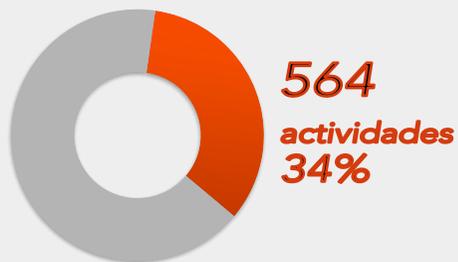


Considerando la media regional, la zona ITI de Guadalajara se caracteriza por la alta especialización en el sector de la construcción, particularmente en afiliados (casi el doble que la media regional). La agricultura también es un sector relevante en términos de empleo.

## Actividades industriales (IAE, 2014)

Peso económico

Peso económico zona ITI en la provincia



Ratio actividades industriales / 1.000 hab

Zona ITI  
Guadalajara



**12**

Resto Provincia



**5**

Zona ITI  
regional



**11**

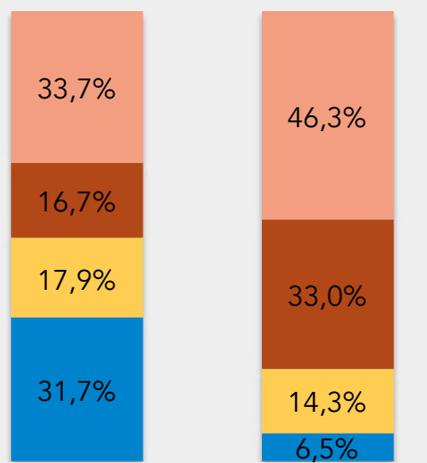
Zona NO ITI  
regional



**9**

Especialización industrial

Ramas industriales

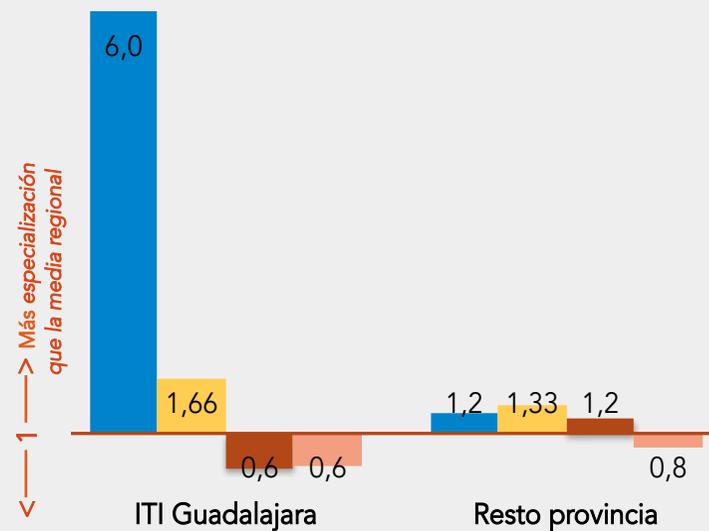


ITI Guadalajara

Resto provincia

- Otras Industrias manufactureras
- Industrias transf. de los metales; Mecán. precisión
- Extracción y transf. minerales no energét. y deriv.; Ind. Química
- Energía y Agua

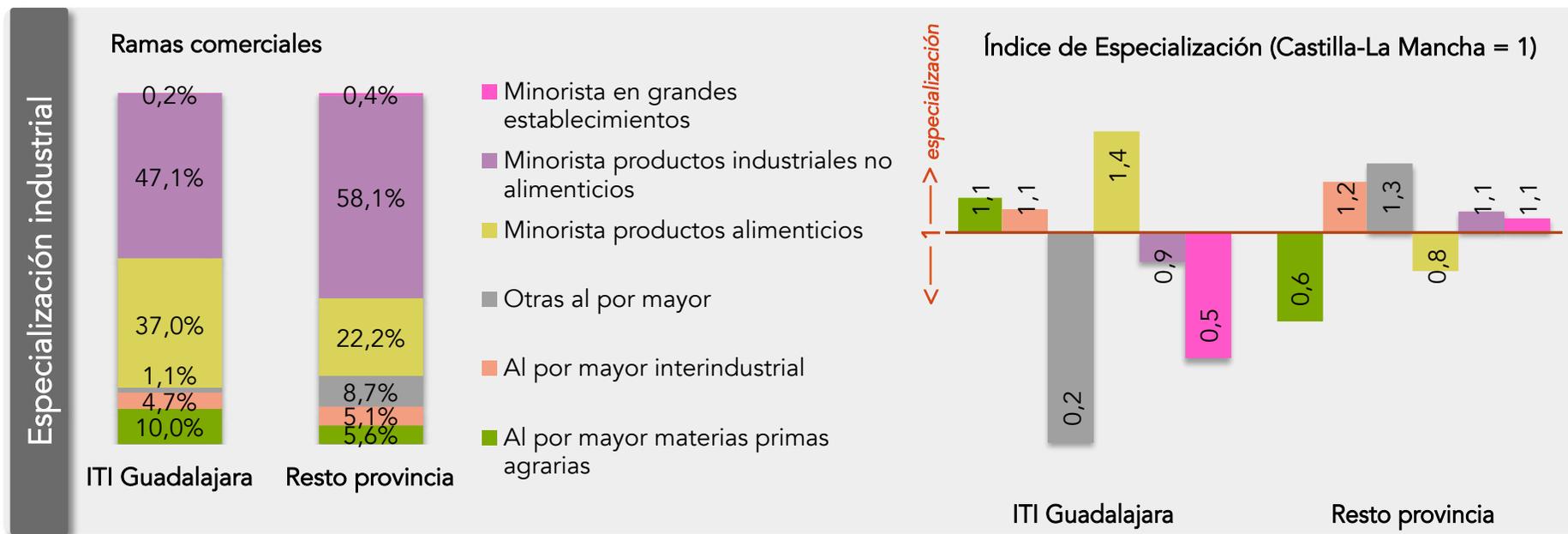
Índice de Especialización (Castilla-La Mancha = 1)



ITI Guadalajara

Resto provincia

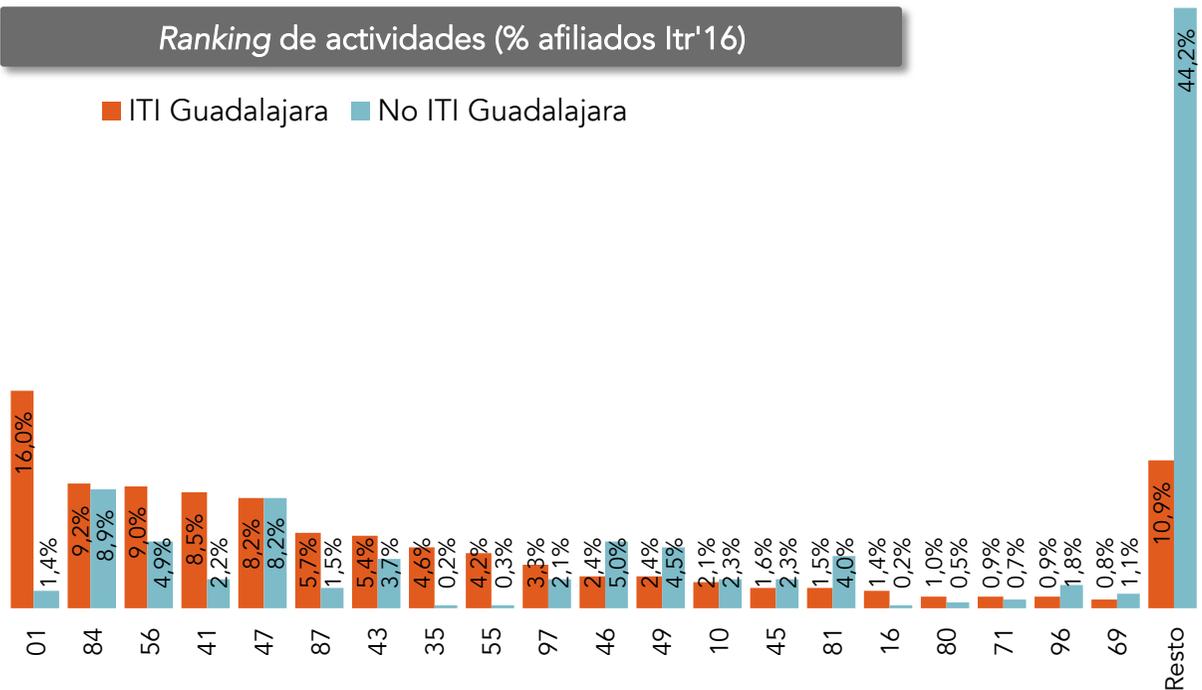
## Actividades comerciales (IAE, 2014)



## Ramas de actividad (Top-20)

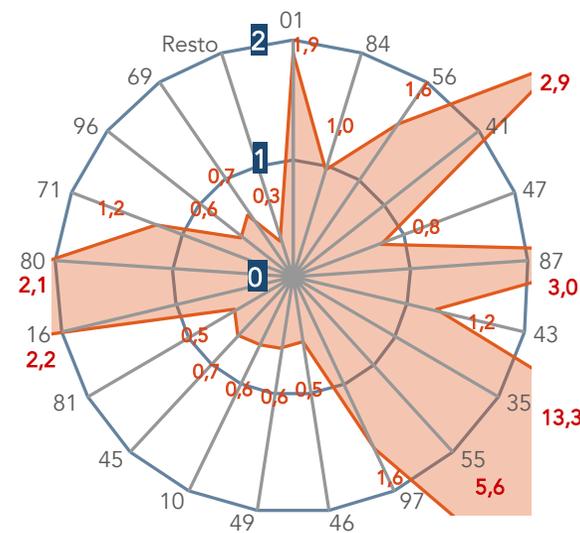
Ranking de actividades (% afiliados Itr'16)

■ ITI Guadalajara ■ No ITI Guadalajara



Índice de especialización zona ITI

Castilla-La Mancha = 1



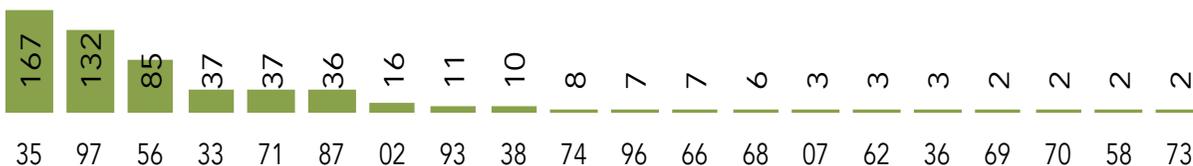
R	Sector	Rama (CNAE)	R	Sector	Rama (CNAE)
1	Agricultura	01 Agricultura, ganadería y caza	11	Servicios	46 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor
2	Servicios	84 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor	12	Servicios	49 Transporte terrestre y por tubería
3	Servicios	56 Servicios de comidas y bebidas	13	Industria	10 Industria de la alimentación
4	Construcción	41 Administración Pública y defensa; Seg Soc obligatoria	14	Servicios	45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
5	Servicios	47 Actividades de construcción especializada	15	Servicios	81 Servicios a edificios y actividades de jardinería
6	Servicios	87 Construcción de edificios	16	Industria	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
7	Construcción	43 Transporte terrestre y por tubería	17	Servicios	80 Actividades de seguridad e investigación
8	Industria	35 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor	18	Servicios	71 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería
9	Servicios	55 Industria de la alimentación	19	Servicios	96 Otros servicios personales
10	Servicios	97 Actividades sanitarias	20	Servicios	69 Actividades jurídicas y de contabilidad

Fuente: Afi, Servicio de Estadística de Castilla-La Mancha

OT 3 Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola y del sector de la pesca y la acuicultura

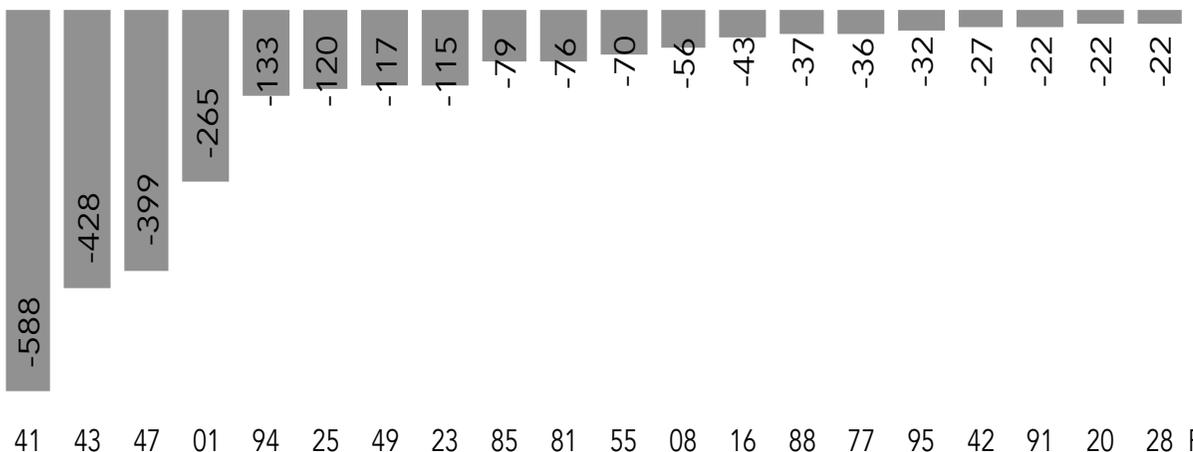
## Ramas de actividad (Top-20): dinámica

20 actividades más expansivas (+) (variación nº afiliados ltr'16 / ltr'09)



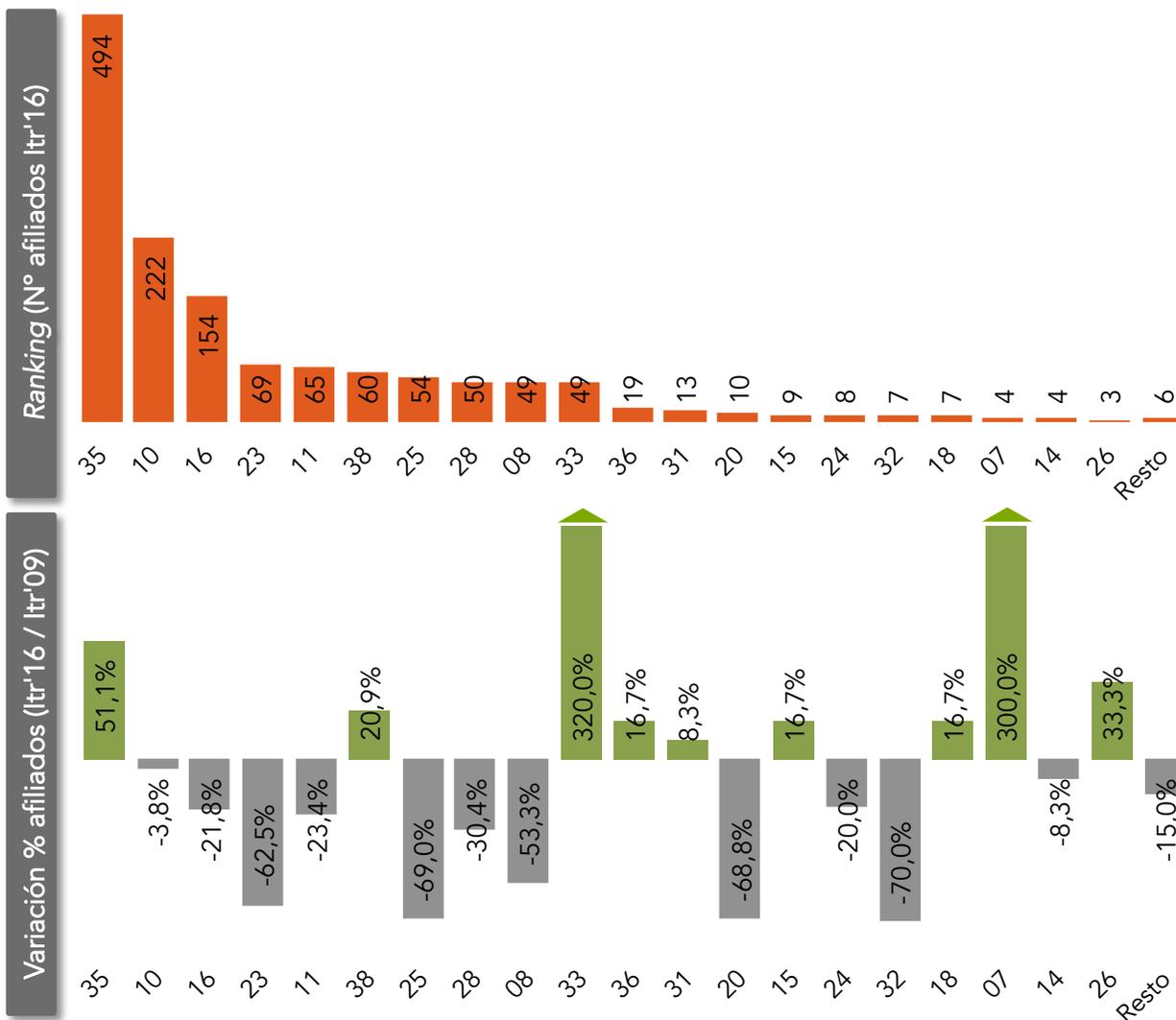
R	Sector	Rama (CNAE)
1	Industria	35 Suministro de energía eléctrica, gas y aire acondicionado
2	Servicios	97 Empleadores de personal doméstico
3	Servicios	56 Servicios de comidas y bebidas
4	Industria	33 Reparación e instalación de maquinaria y equipo
5	Servicios	71 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería
6	Servicios	87 Asistencia en establecimientos residenciales
7	Agricultura	02 Silvicultura y explotación forestal
8	Servicios	93 Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento
9	Industria	38 Recogida, tratamiento y eliminación de residuos
10	Servicios	74 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
11	Servicios	96 Otros servicios personales
12	Servicios	66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y seguros
13	Servicios	68 Actividades inmobiliarias
14	Industria	07 Extracción de minerales metálicos
15	Servicios	62 Programación y otras actividades informáticas
16	Industria	36 Captación, depuración y distribución de agua
17	Servicios	69 Actividades jurídicas y de contabilidad
18	Servicios	70 Actividades de consultoría de gestión empresarial
19	Servicios	58 Edición
20	Servicios	73 Publicidad y estudios de mercado

20 actividades más regresivas (-) (variación nº afiliados ltr'16 / ltr'09)



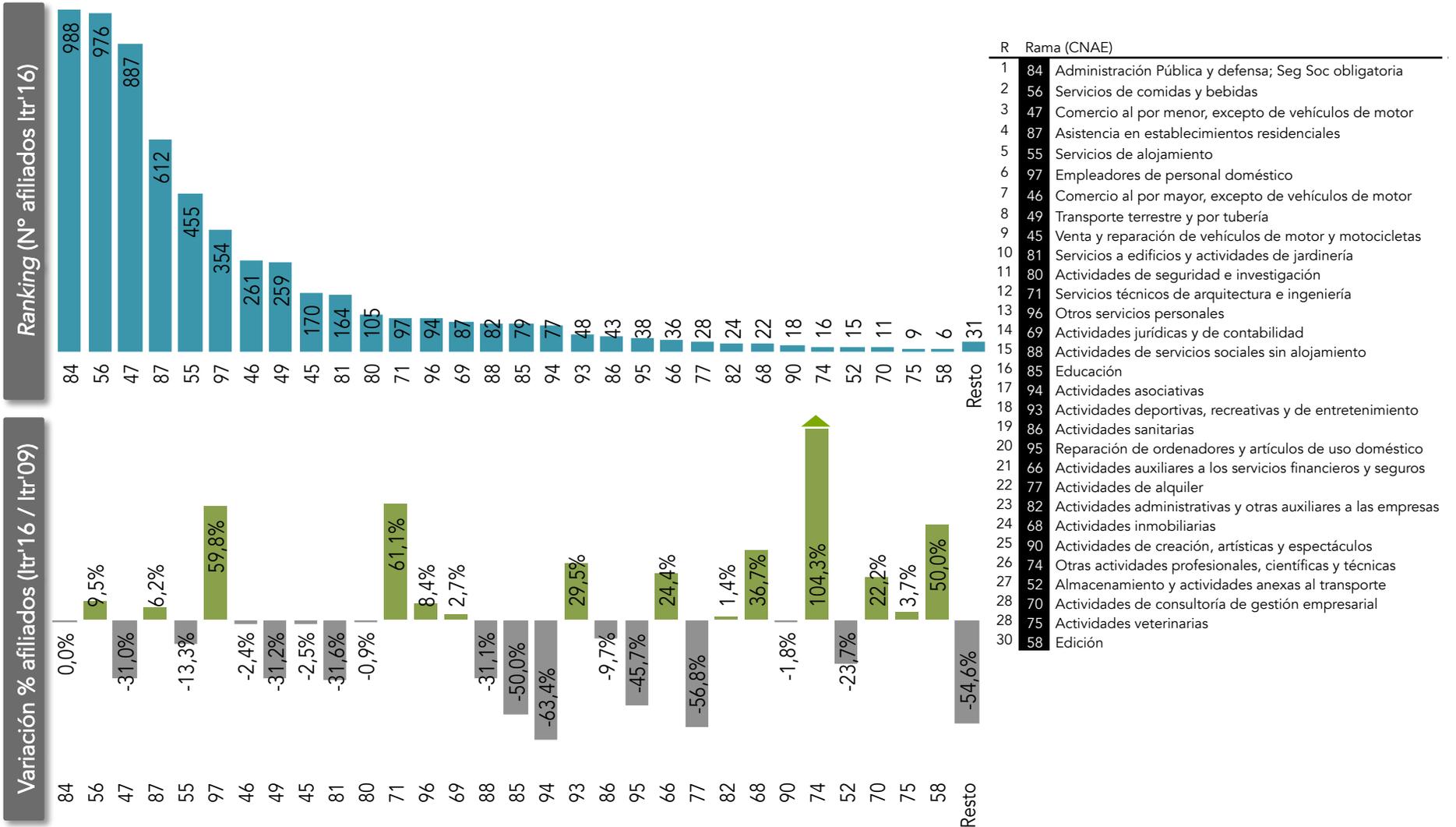
R	Sector	Rama (CNAE)
1	Construcción	41 Construcción de edificios
2	Construcción	43 Actividades de construcción especializada
3	Servicios	47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor
4	Agricultura	01 Agricultura, ganadería y caza
5	Servicios	94 Actividades asociativas
6	Industria	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
7	Servicios	49 Transporte terrestre y por tubería
8	Industria	23 Fabricación de otros productos minerales no metálicos
9	Servicios	85 Educación
10	Servicios	81 Servicios a edificios y actividades de jardinería
11	Servicios	55 Servicios de alojamiento
12	Industria	08 Otras industrias extractivas
13	Industria	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
14	Servicios	88 Actividades de servicios sociales sin alojamiento
15	Servicios	77 Actividades de alquiler
16	Servicios	95 Reparación de ordenadores y artículos de uso doméstico
17	Construcción	42 Ingeniería civil
18	Servicios	91 Actividades de bibliotecas, archivos, museos...
19	Industria	20 Industria química
20	Industria	28 Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.

## Ramas de actividad industriales (Top-20)



R	Rama (CNAE)
1	35 Suministro de energía eléctrica, gas y aire acondicionado
2	10 Industria de la alimentación
3	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
4	23 Fabricación de otros productos minerales no metálicos
5	11 Fabricación de bebidas
6	38 Recogida, tratamiento y eliminación de residuos
7	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
8	28 Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
9	08 Otras industrias extractivas
10	33 Reparación e instalación de maquinaria y equipo
11	36 Captación, depuración y distribución de agua
12	31 Fabricación de muebles
13	20 Industria química
14	15 Industria del cuero y del calzado
15	24 Metalurgia; fabricación de productos de hierro y acero
16	32 Otras industrias manufactureras
17	18 Artes gráficas y reproducción de soportes grabados
18	07 Extracción de minerales metálicos
19	14 Confección de prendas de vestir
20	26 Fabricación de productos electrónicos y ópticos

## Ramas de servicios (Top-30)

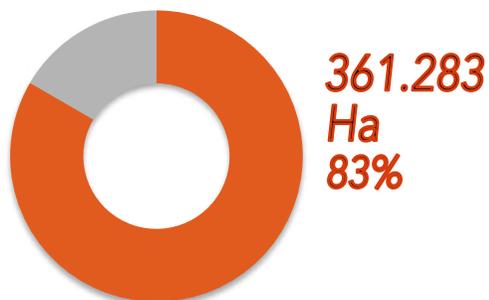


Fuente: Afi, Servicio de Estadística de Castilla-La Mancha

## Agricultura: principales magnitudes

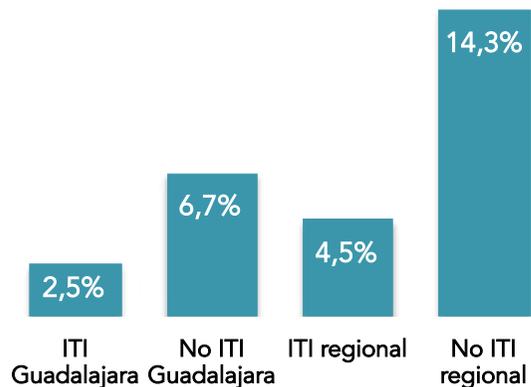
### Superficie Agraria Útil (SAU)

Peso de zona ITI en la provincia



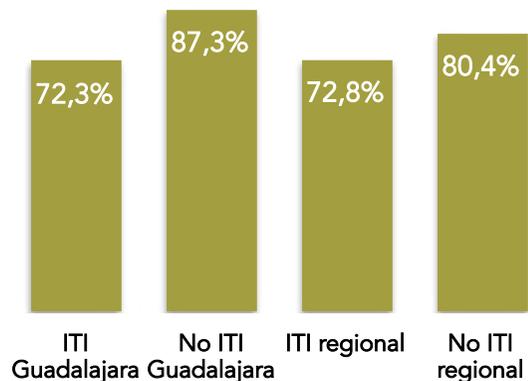
### Regadío

Superficie (% total Ha cultivos)



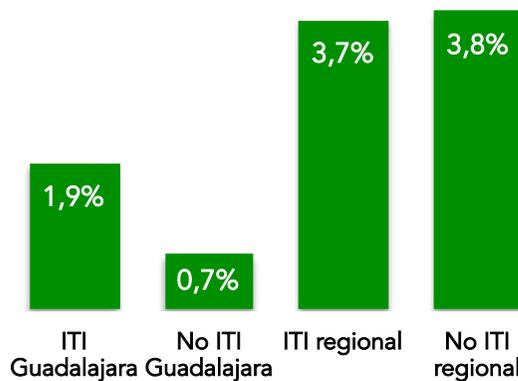
### Aprovechamiento agrario

SAU / Superficie total explotaciones



### Agricultura ecológica

Superficie (% total SAU)



La zona ITI acapara el grueso de la superficie agraria útil (SAU) provincial.

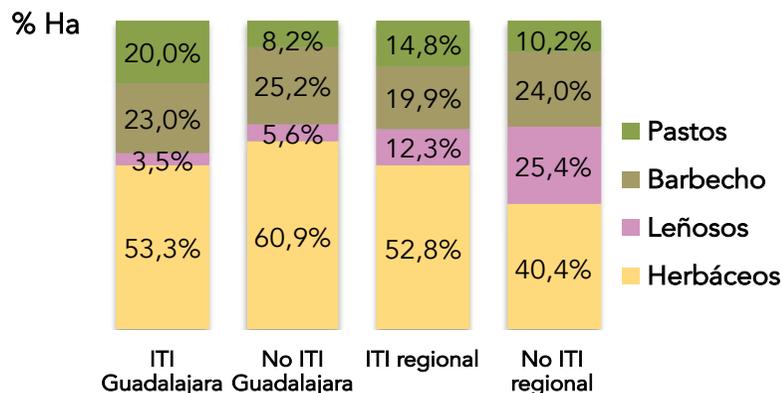
Se caracteriza por un menor aprovechamiento agrario, teniendo en cuenta que la SAU representa un 72,3% del total de superficie de las explotaciones, 8 puntos porcentuales por debajo de la zona no ITI regional.

La presencia del regadío es reducida, teniendo en cuenta que tan sólo da cobertura al 2,5% tierras de cultivo, muy por debajo de la proporción de la zona no ITI (provincial y regional).

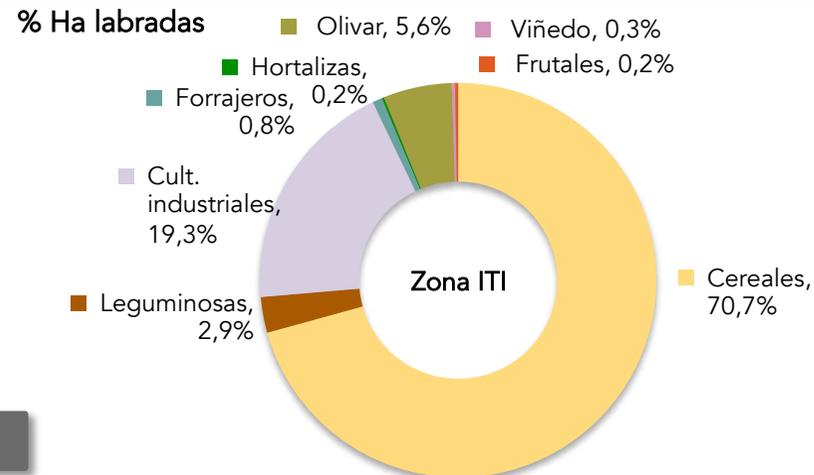
La agricultura ecológica tiene una presencia limitada, y se sitúa por debajo de la media regional.

## Agricultura: principales usos y cultivos

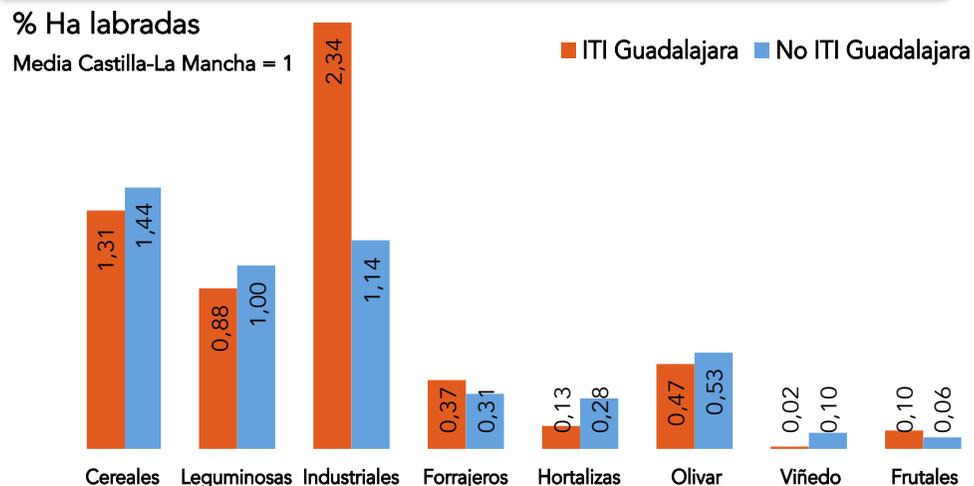
Cultivos agrarios



Tierras labradas



Especialización agrícola



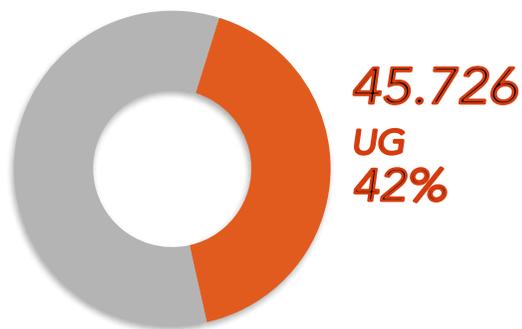
La mayor parte de la superficie cultivada de la zona ITI corresponde a los cultivos herbáceos, básicamente cereales de secano, en una proporción similar a la media ITI regional. Por el contrario, la presencia de los cultivos leñosos es muy reducida.

En términos de especialización –comparado con la media regional–, sobresalen los cultivos industriales y en leguminosas se asemeja con la proporción regional. El resto de cultivos tienen una menor presencia (por debajo de 1), particularmente el viñedo, los frutales y forrajeros.

## Ganadería: principales magnitudes

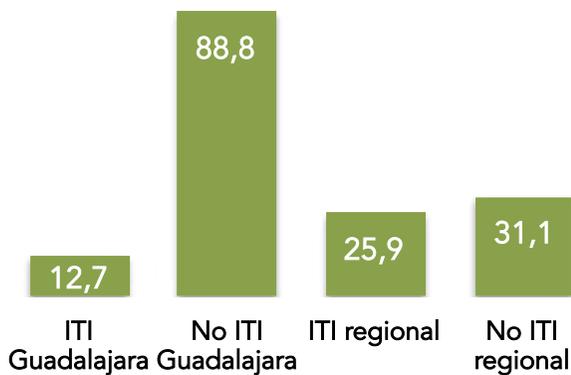
### Unidades Ganaderas (UG)

Peso de zona ITI en la provincia

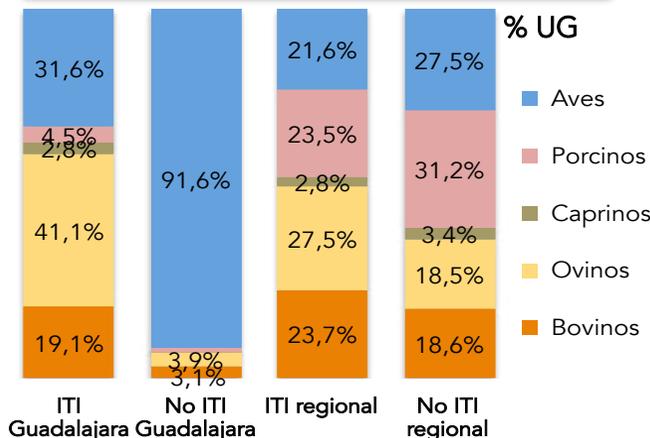


### Intensidad ganadera

UG / 100 Ha SAU

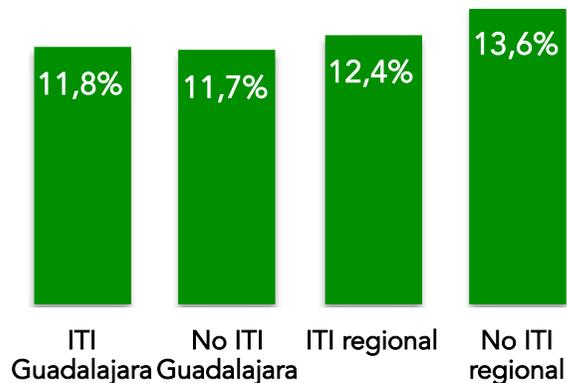


### Tipologías ganaderas



### Ganadería ecológica

% total explotaciones ganaderas



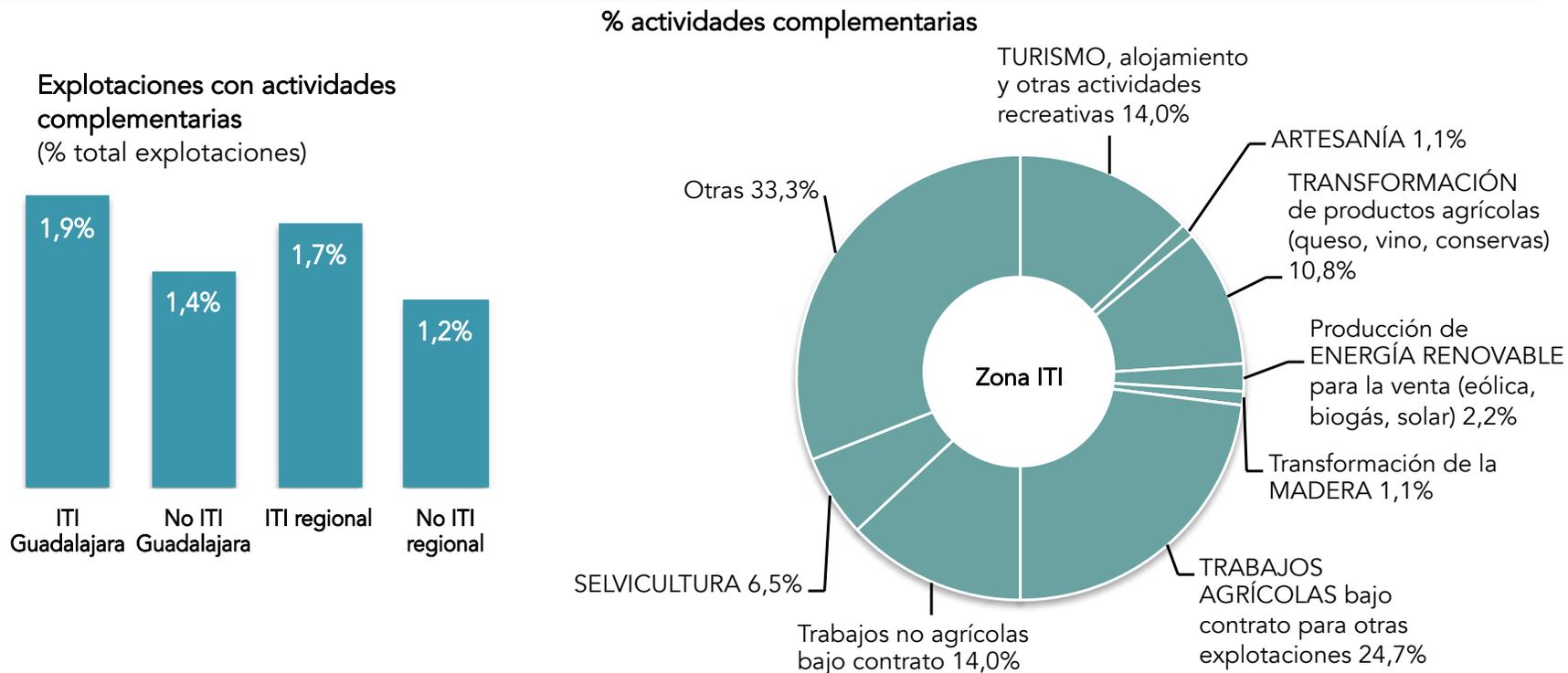
La representatividad de la cabaña ganadera en la zona ITI de Guadalajara es inferior a su peso territorial a escala provincial. Lo cual, se refleja en una menor intensidad o unidades ganaderas (UG) por superficie, muy por debajo de la zona no ITI provincial, pero también por detrás de la media regional ITI.

Respecto a las tipologías, en términos comparados destaca la cabaña ovina y avícola. Aunque el peso de esta última categoría es muy inferior a la altísima especialización en aves de la zona no ITI provincial (orientada al mercado urbano de Madrid).

La presencia de la ganadería ecológica es algo inferior a las medias regionales de la zona ITI y no ITI.

## Diversificación económica en las explotaciones agropecuarias

### Actividades complementarias en las explotaciones agropecuarias



Como en el resto de ámbitos territoriales, muy pocas explotaciones agropecuarias de la zona ITI optan por estrategias de diversificación económica.

Entre las actividades complementarias en explotaciones, destacan los trabajos agrícolas, las turísticas, los trabajos no agrícolas y de transformación agroalimentaria.

## Espacios naturales

Espacio Naturales Protegidos (ENP)

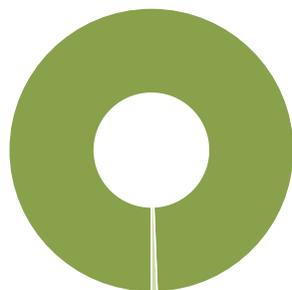
ITI Guadalajara  
228.513 Ha (100%)



Resto provincia  
0 Ha (0%)

Red Natura 2000 (LIC y ZEPA) (1)

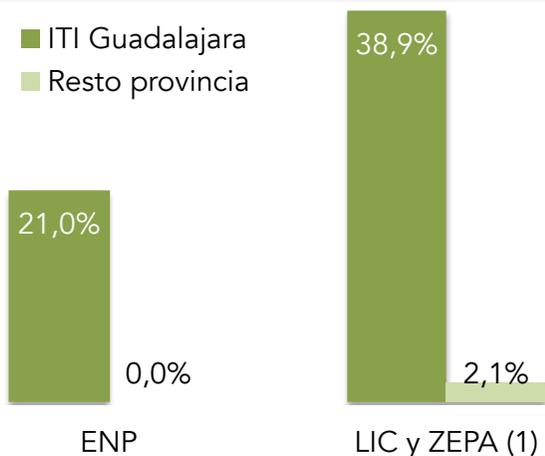
ITI Guadalajara  
422.716 Ha (99,4%)



Resto provincia  
2.699 (0,6%)

% Territorial protegido

■ ITI Guadalajara  
■ Resto provincia



Espacios naturales en la Zona ITI (Ha)

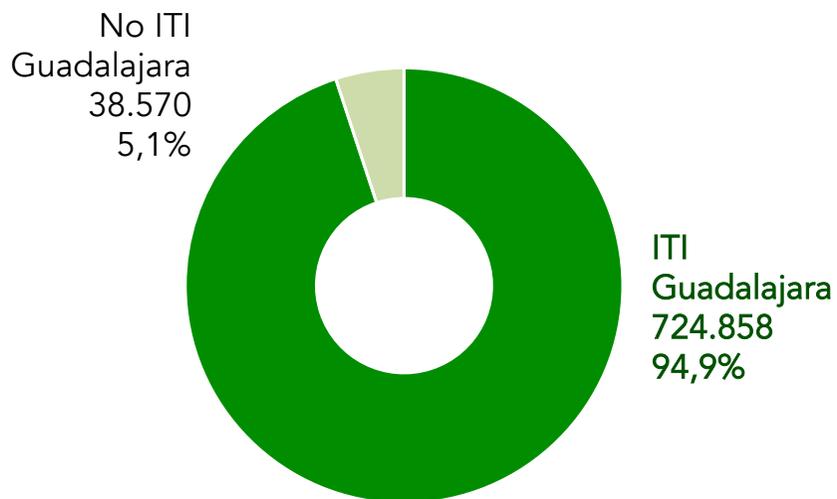
Categoría	Nombre Área	ENP	LIC / ZEPA
Parque Natural	Alto Tajo	97.953	181.404
Parque Natural	Sierra Norte de Guadalajara	117.898	
Parque Natural	Barranco del Río Dulce	8.348	8.348
Monumento Natural	Sierra de Caldereros	2.368	2.368
Parque Natural	Serranía de Cuenca		2.211
Monumento Natural	Sierra de Pela y Laguna de Somolinos	790	
Reserva Natural	Lagunas de Puebla de Beleña	191	210
Reserva Fluvial	Río Pelagallinas	362	
Microreserva	Saladares de la cuenca del río Salado	188	
Reserva Fluvial	Sotos del río Tajo	121	
Monumento Natural	Tetas de Viana	116	
Microreserva	Cerros volcánicos de La Miñosa	97	
Microreserva	Cueva de la Canaleja	1	163
Microreserva	Cerros margosos de Pastrana y Yebra	68	
Microreserva	Prados húmedos de Torremocha del Pinar	11	
Microreserva	Cueva de los Murciélagos	1	
Red Natura 2000	Sierra de Ayllón		94.686
Red Natura 2000	Parameras de Maranchón, Hoz del Mesa y Aragoncillo		49.442
Red Natura 2000	Sierra de Altomira (Guadalajara)		17.851
Red Natura 2000	Valle y Salinas del Salado		11.909
Red Natura 2000	Montes de Picaza		15.103
Red Natura 2000	Lagunas y parameras del Señorío de Molina		6.164
Red Natura 2000	Sierra de Pela		11.972
Red Natura 2000	Sabinares Rastreros de Alustante-Tordesilos		7.376
Red Natura 2000	Valle del Tajuña en Torrecuadrada		2.827
Red Natura 2000	Quejigares de Barriopedro y Brihuega		4.382
Red Natura 2000	Valle del Río Cañamares		1.827
Red Natura 2000	Rañas de Matarrubia, Villaseca y Casas de Uceda		1.316
Red Natura 2000	Rebollar de Navalpotro		1.060
Red Natura 2000	Riberas del Henares		1.058
Red Natura 2000	Cerros Volcánicos de Cañamares		707
Red Natura 2000	Laderas Yesosas de Tendilla		259
Red Natura 2000	Riberas de Valfermoso de Tajuña y Brihuega		71

(1) considerando las zonas donde se solapan LIC (Lugares de Interés Comunitario) y ZEPA (Zonas de Especial Protección de Aves)

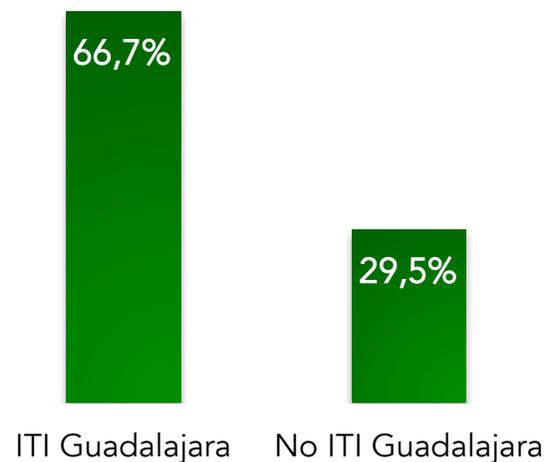
## Recurso forestal

### Superficie forestal

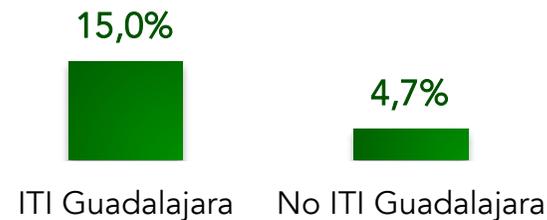
Significado en el contexto regional (Ha) <sup>(1)</sup>



% Superficie forestal sobre total superficie <sup>(1)</sup>



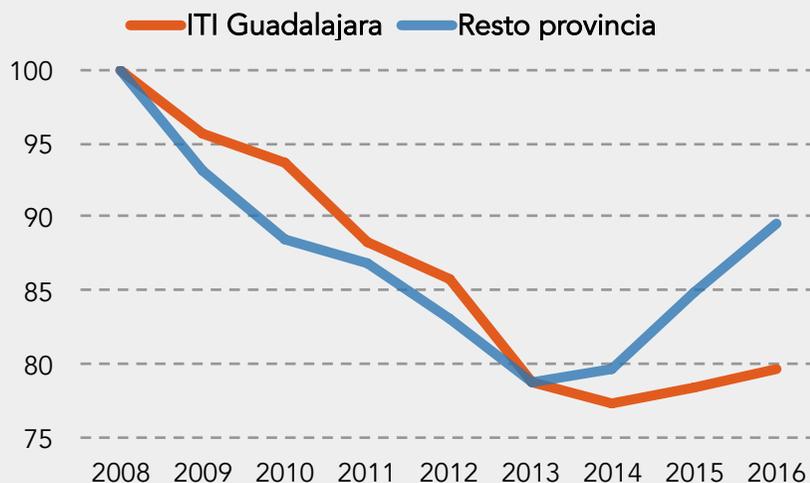
% superficie forestal sobre total superficie explotaciones agropecuarias (Censo Agrario 2009)



(1) Identificación de la superficie forestal a partir del Mapa Forestal de España, escala 1:50.000 y con los criterios del Inventario Forestal Nacional.

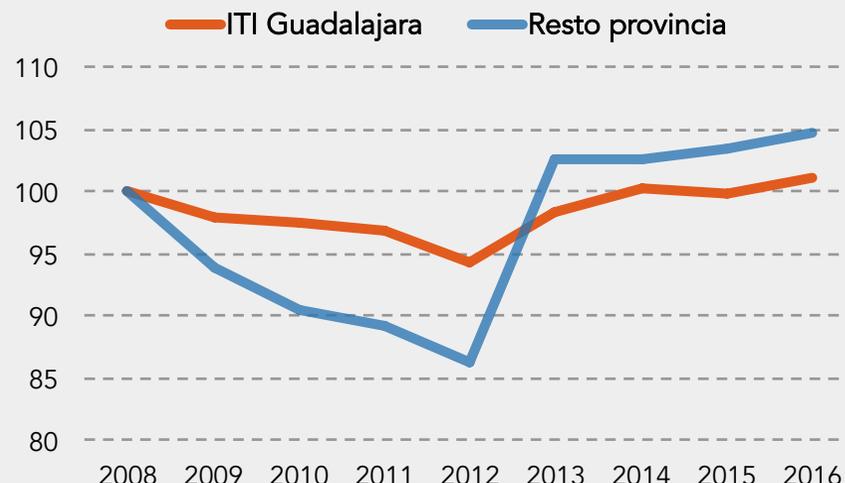
## Tendencias en la afiliación y empresas

Empresas (2008 = 100)



(1) Cuentas de cotización, enero de 2016

Empleados (2008 = 100)



(2) Afiliados a la Seguridad Social, enero de 2016

Variación de empresas: 2008-2016



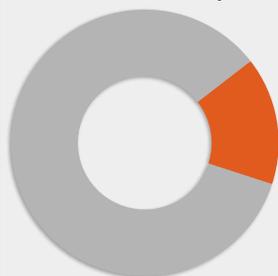
Variación de empleo : 2008-2016



## Desempleo

Cifras

Relevancia del desempleo de la zona ITI en la provincia



**3.084**  
desempleados  
**16%**

Ratio de desempleados / 100 afiliados+desempleados

Zona ITI  
Guadalajara



**22**

Resto Provincia



**19**

Zona ITI  
regional



**34**

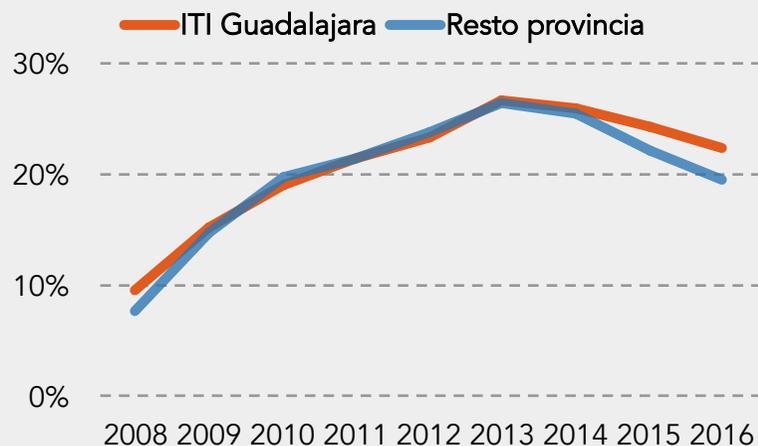
Zona NO ITI  
regional



**26**

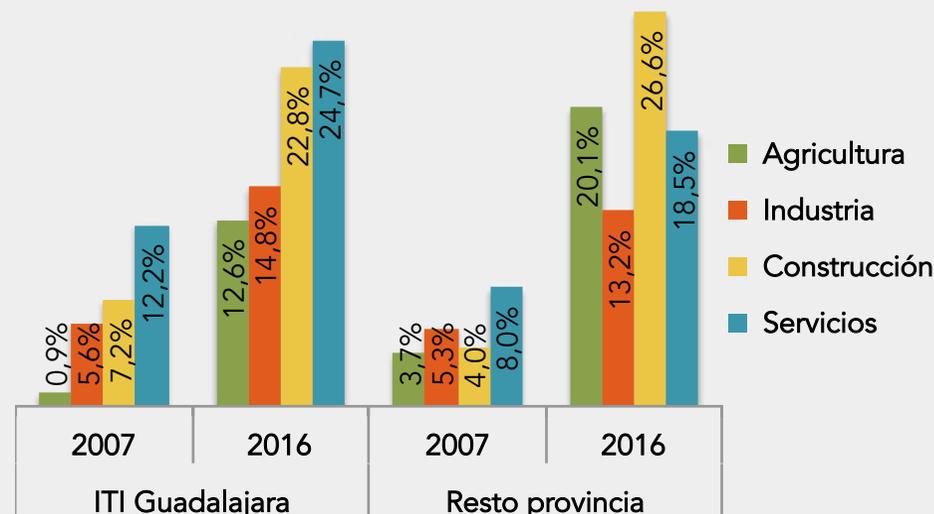
Tasa de paro

Evolución de la tasa de paro <sup>(1)</sup>: 2008-2016



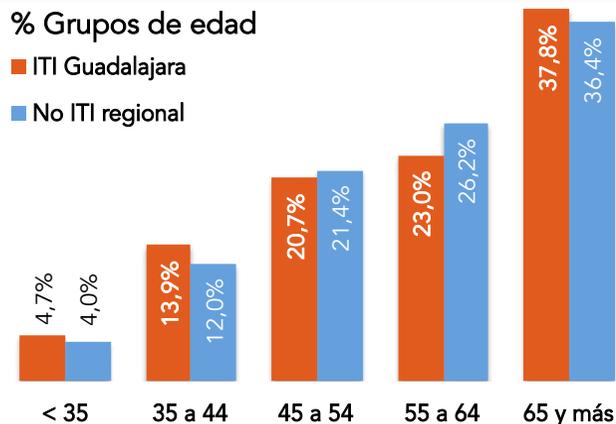
(1) parados registrados sobre el total de parados y afiliados

La tasa de paro por sectores: 2016 vs 2007

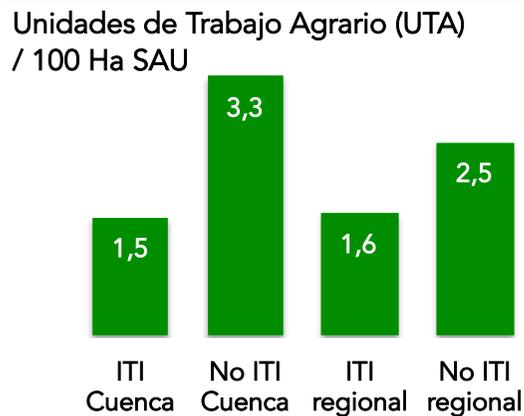


## Trabajo agrario y relevo generacional

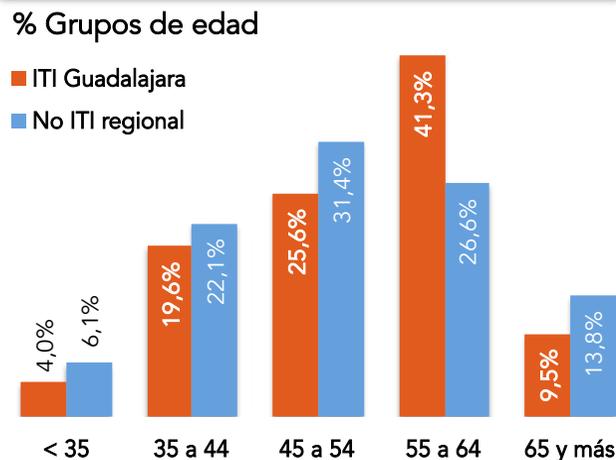
Edad titulares de las explotaciones



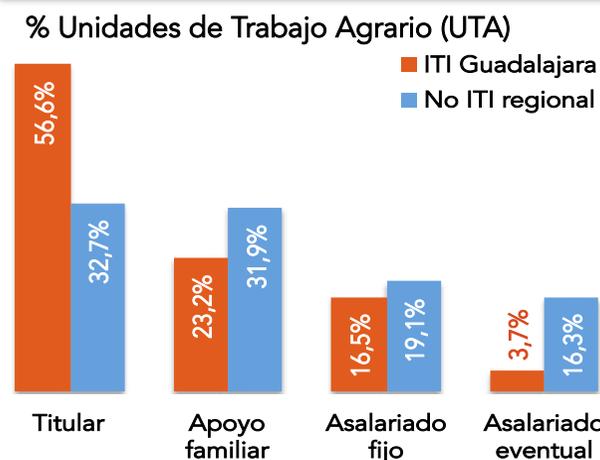
Intensidad de trabajo



Edad asalariados fijos



Tipologías de trabajo

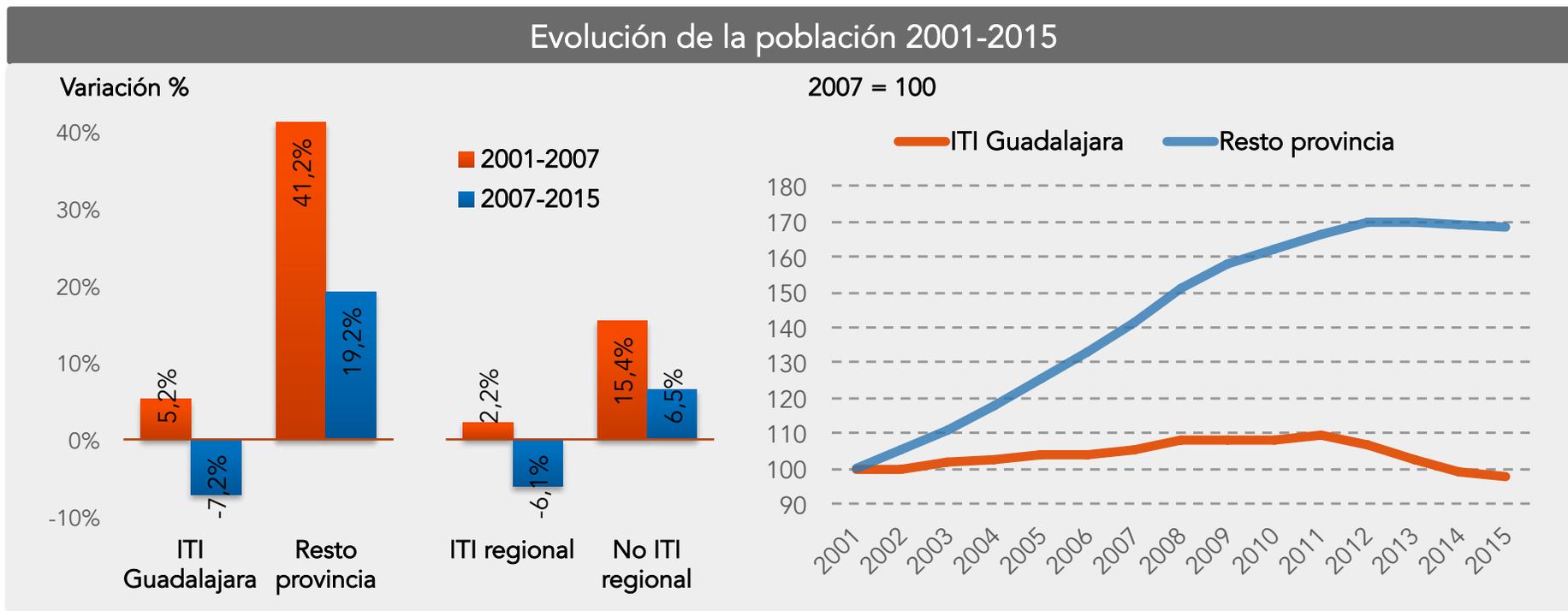


En la zona ITI de Guadalajara, como en el resto de la región, el envejecimiento afecta particularmente a los titulares de las explotaciones (cuatro de cada diez titulares tiene 65 y más años). Asimismo, el reemplazo generacional o proporción entre los grupos de menos de 35 años / 55-64 cubre a tan sólo el 47,3% de los asalariados fijos, frente al 82,9% en la zona no ITI regional.

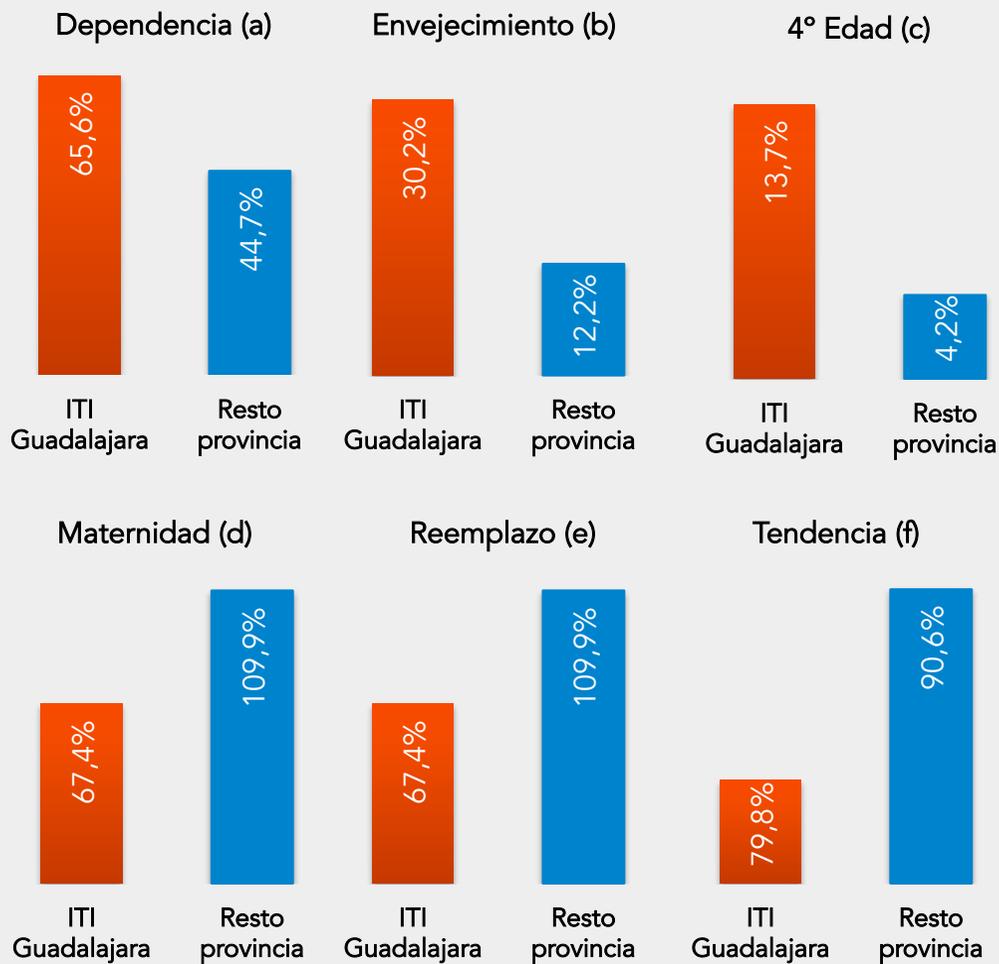
La intensidad de trabajo (UTA por superficie de SAU) es baja, como en el resto de la zona ITI regional.

Por tipologías, los titulares acaparan más de la mitad de las unidades de trabajo.

## Tendencia demográfica



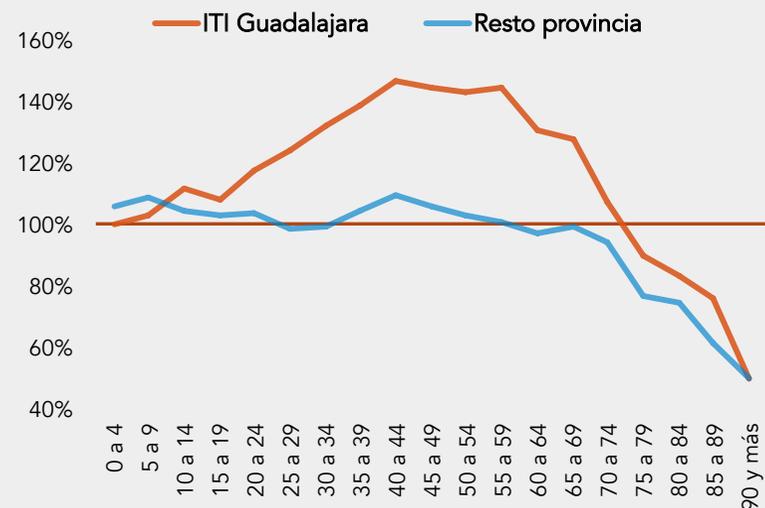
## Tendencia sociodemográfica



### Indicadores demográficos

- (a) Población de 0 a 14 años y de 65 y más años sobre la población entre 15 y 64 años
- (b) Población de 65 años y más sobre el total de la población
- (c) Porcentaje de 80 y más años sobre total de población
- (d) Niños de menos de 5 años sobre mujeres de entre 15 y 49 años
- (e) Población de 20 a 29 años sobre población entre 55 y 64 años
- (f) Niños de 0 a 4 años entre niños de 5 a 9 años

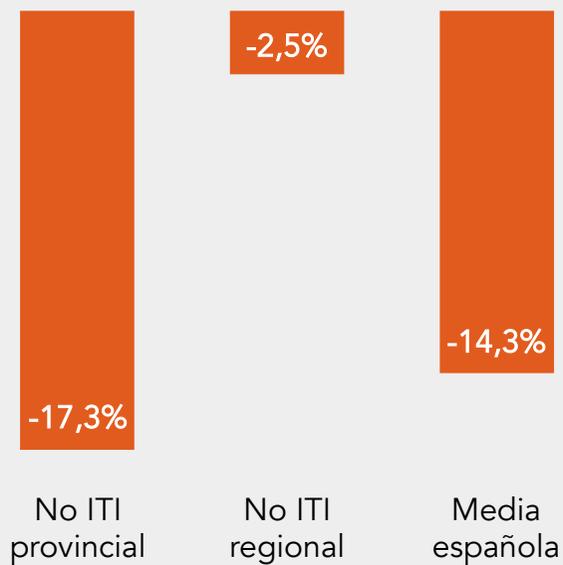
### Índice de masculinidad<sup>(1)</sup> por grupos de edad (2015)



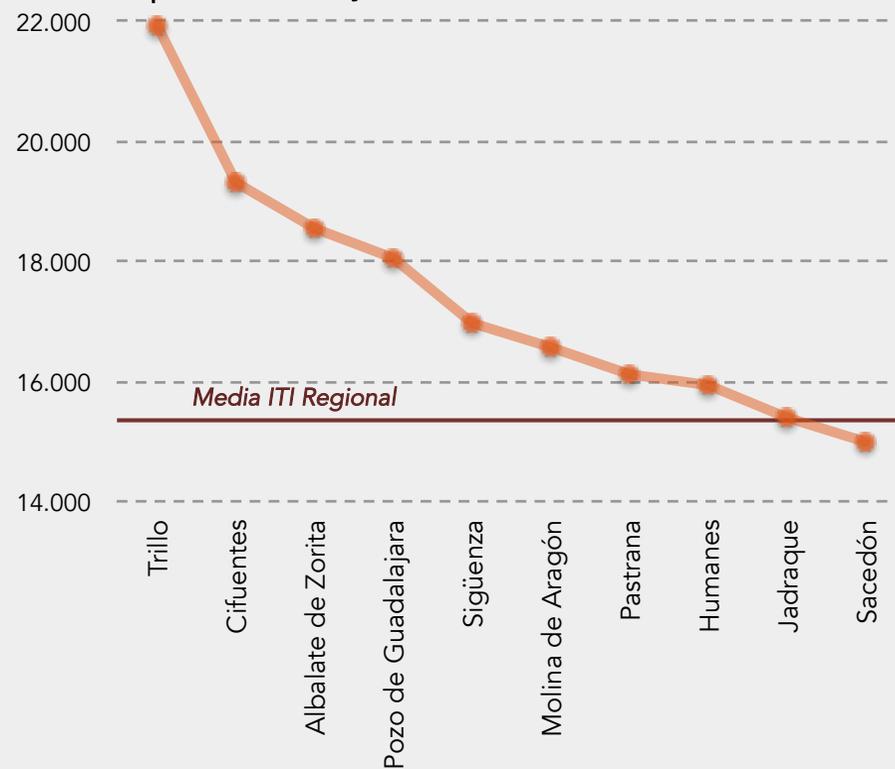
(1) Ratio varones respecto a mujeres (100% = equilibrio por sexos)

Nivel de riqueza: Renta disponible media (2013)

Diferencia de la zona ITI de Guadalajara con otros ámbitos territoriales:



Ranking de municipios ITI de más de 1.000 habitantes: (en euros por habitante y año)



## Análisis DAFO / Subzona ITI Guadalajara



## OT 1.

Potenciar la investigación, el desarrollo tecnológico y la **INNOVACIÓN**

**DEBILIDADES**

- Estructura empresarial dominada por microempresas, caracterizadas por su menor apuesta por la I+D+i y su menor grado de digitalización.
- Alto peso de actividades económicas tradicionales, con dificultades para innovar.
- Escasa cultura de colaboración de las empresas entre sí y entre éstas y los centros de investigación.

**AMENAZAS**

- Disminución en el gasto en I+D+i por parte de la Administración Pública y las empresas.

**FORTALEZAS**

- Centros de investigación en la región.
- Sensibilidad creciente de la innovación en el seno de las empresas.

**OPORTUNIDADES**

- Crecimiento empresarial de sectores intensivos en tecnología (e-administración, biotecnología, e-comercio, etc.).
- Efecto de arrastre o innovación inducida en todos los sectores económicos (turismo, agroalimentario, forestal, etc.)
- Proximidad de Madrid, con una potente red de centros tecnológicos y de investigación.
- La promoción del conocimiento y la innovación a través de la Asociación Europea para la Innovación «Productividad y sostenibilidad agrícolas» (EIP- Agri)

## OT 2.

Mejorar el uso y la calidad de las TICs y el acceso a las mismas

**DEBILIDADES**

- El deficiente acceso a las redes de telecomunicación en los municipios rurales (Internet, móvil y radio) repercute negativamente en la calidad de vida y limita el desarrollo de iniciativas de desarrollo.
- Falta de formación y aplicabilidad de las TICs, tanto a nivel profesional como de cualificación en las empresas.
- Falta de habilidades TIC entre la población.
- Brecha digital de pymes, microempresas y autónomos en materia de equipamiento TIC.

**AMENAZAS**

- Problemas para la localización o atracción de empresas en zonas rurales por la menor disponibilidad y calidad del acceso a las redes de telecomunicación (Internet de banda ancha, móvil).
- Dependencia para la instalación de fibra óptica y tecnología 4G de planes de expansión de las grandes compañías.
- Exclusión digital de sectores de la población y pequeñas empresas.

**FORTALEZAS**

- Sensibilidad creciente de la importancia de la digitalización en la sociedad y empresas.

**OPORTUNIDADES**

- Valor añadido de las TIC y efectos inducidos en la competitividad de las actividades económicas (promoción y comercialización de la oferta turística y los productos locales).
- Siguiendo el modelo de las regiones despobladas de norte de Europa, la inversión en infraestructuras de telecomunicación en los ámbitos rurales puede favorecer la instalación de emprendedores y nuevas empresas, así como una mejora en la prestación –más eficiente– de servicios en el territorio.

## OT 3.

Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola

## DEBILIDADES

- Envejecimiento acusado de la población del medio rural y falta de masa crítica suficiente para emprender iniciativas de desarrollo.
- El predominio del autoempleo y microempresas o la escasa implantación de la mediana y gran empresa lastra la capacidad de creación de empleo y desarrollo económico de la zona ITI.
- Las iniciativas de emprendimiento no cuajan, por falta de financiación o la dificultad de salida al mercado.
- Sector agrario poco desarrollado y en declive. La afiliación se contrajo un 17,3% entre 2007 y 2016, frente al incremento del 7% en la zona No ITI. Reducida implantación o modernización de los sistemas de regadío. Insuficiente puesta en valor de los productos agroalimentarios a través de la transformación y comercialización. Escasas iniciativas de agricultura ecológica o actividades complementarias en las explotaciones agropecuarias.
- Tejido industrial débil y poco diversificado, afectado por la crisis (particularmente, en las industrias metalúrgicas, minerales, de extracción relacionadas con el sector de la construcción). Entre 2007 y 2016 la afiliación en la industria se contrajo un 16,3%.
- Desplome del sector de la construcción. Entre 2007 y 2016 ha perdido un 42,5% de los afiliados.
- Dificultad para incrementar el valor añadido de las actividades turísticas (insuficiente promoción, falta de coordinación de la oferta turística, baja profesionalización, etc.).

## AMENANZAS

- Continuidad del círculo vicioso de incapacidad de reactivación de los sectores económicos tradicionales y declive sociodemográfico.
- Competencia territorial: efecto frontera con Madrid y ventajas de otras zonas más dinámicas No ITI (Corredor del Henares).
- Alta volatilidad de los precios de las materias primas y de los precios percibidos por agricultores y ganaderos. Los productos agropecuarios no son receptores del incremento del valor de las producciones.
- Cierre de las explotaciones agropecuarias por falta de rentabilidad y relevo generacional.

## OT 3.

Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola

## FORTALEZAS

- Dinamismo de las actividades energéticas, los servicios sociales o colectivos y la industria alimentaria, que han aguantado el impacto de la crisis económica y están creando empleo en los últimos años.
- Sectores estratégicos con capacidad de renovación y generación de empleo: agricultura y ganadería ecológicas, silvicultura, energías renovables, turismo rural y en la naturaleza, economía social, servicios a empresas, logística.
- Diversidad de recursos naturales y paisajísticos como soporte de actividades turísticas. Ecosistemas de alta calidad ambiental y valor turístico de alta montaña.
- Patrimonio histórico-cultural. La ITI de Guadalajara cuenta con 190 Bienes de Interés Cultural (BIC) declarados, un 55% del total provincial, lo que equivale a más de 4 BIC por cada 1.000 habitantes, por menos de 1 en la zona No ITI.
- Recursos hídricos: acuíferos y aguas minerales, embalses (Buendía, Entrepeñas, etc.).
- Amplitud de las masas forestales (el 95% del total provincial). El paisaje forestal cubre el 67% del territorio ITI.
- Denominaciones de origen o productos de gran calidad (Miel de la Alcarria, Vino de Mondéjar, Aceite de la Alcarria, Cordero de la Alcarria, etc.).
- Proximidad a grandes mercados de consumo urbano, madrileño y Corredor del Henares.

## OPORTUNIDADES

- Estrategias de cooperación o agrupación empresarial para superar las limitaciones en innovación, producción y comercialización.
- Modernización y ampliación del regadío como catalizador de aumento de rentabilidad y diversificación de las explotaciones agrarias.
- Expansión de la agricultura y ganadería ecológicas que aprovechen los recursos locales y atiendan las crecientes demandas de mercado.
- Transformación y comercialización de productos agroalimentarios y artesanos locales.
- Aprovechamiento sostenible de las masas forestales (silvicultura, energético-biomasa, madera, resina, micología, cinegético, cosmética natural, etc.)
- Desarrollo de actividades turísticas de alto valor añadido (turismo rural y natural, gastronomía, turismo activo, deportivo, cultural, salud, etc.) a partir de los diversos recursos naturales e histórico-culturales de las zonas ITI.
- Nuevas actividades de construcción ligadas a la arquitectura bioclimática y rehabilitación.
- La exportación como vía para mejorar la posición competitiva de las empresas y salida a las producciones locales de calidad.
- Progresivo reconocimiento de las políticas de cohesión europeas de los territorios despoblados (1)

(1) La ITI de Guadalajara se sitúa entre las zonas de más baja densidad de Europa, es decir, menos de 8 habitantes/km<sup>2</sup>

## OT 4.

Favorecer la transición a una economía baja en carbono en todos los sectores

**DEBILIDADES**

- Cultura socioeconómica basada en el uso de hidrocarburos.
- Conocimiento deficiente por parte de las empresas sobre las ventajas de adaptar sistemas de innovación ambiental.
- Insuficiente aplicación de las energías renovables considerando los potenciales ambientales.
- Falta de financiación para emprender iniciativas energéticas bajas en carbono.
- Infraestructuras municipales ambientales inadecuadas (alumbrado municipal, etc.) o poco desarrolladas (sistemas de producción de energías renovables, etc.).

**AMENAZAS**

- Dificultad de recuperación del sector de las energías renovables por los obstáculos en la regulación pública del sector y la prolongación de un contexto de bajos precios de los combustibles fósiles.

**FORTALEZAS**

- Especialización en actividades de suministro de energía eléctrica.
- Elevados potenciales de aprovechamiento de las energías renovables: solar, eólica y biomasa (forestal y de residuos agropecuarios).
- Amplios recursos forestales para la fijación del CO<sub>2</sub> y reducción de las emisiones.

**OPORTUNIDADES**

- Desarrollo de las producciones agroalimentarias ecológicas que posibiliten una menor emisión de gases, el ahorro de insumos industriales y agua, reduzcan la contaminación (edáfica e hídrica) y contribuyan a la biodiversidad.
- Creación de empleo en el sector de la eficiencia energética, especialmente en pymes, empresas de servicios energéticos y en industrias de mantenimiento e instalación de equipos.
- Ahorros económicos derivados de menores consumos energéticos que redundan en la mejora de la competitividad empresarial.
- Implantación de las energías renovables en las explotaciones agropecuarias como factor de ahorro y competitividad.

## OT 6.

Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos

**DEBILIDADES**

- La despoblación y abandono paulatino de las actividades agropecuarias tiene un impacto negativo sobre el medio ambiente (pérdida de biodiversidad, mayores riesgos ambientales).
- Mantenimiento y puesta en valor insuficientes de las masas forestales, restricciones normativas.
- Acceso limitado a los recursos hídricos que imposibilita el desarrollo de actividades económicas.
- Contaminación hídrica por falta de instalaciones depuradoras (particularmente en pequeños municipios).
- Limitada vinculación de la población en la gestión y aprovechamiento de las áreas protegidas y montes.
- Desconocimiento de la flora y fauna protegida.
- Mal estado de conservación de algunos elementos patrimoniales culturales y naturales.

**AMENAZAS**

- Deterioro de la biodiversidad medioambiental por el cambio climático.
- Impactos negativos de las sequías prolongadas en la agricultura, espacios naturales y disponibilidad de agua.
- Escasos recursos destinados a la conservación, rehabilitación y mantenimiento del patrimonio histórico, cultural y natural. Infravaloración del patrimonio.
- Disminución de recursos básicos como el agua. Sobreexplotación.
- Cambios en los usos tradicionales: uso de productos agroquímicos, contaminación de acuíferos, incremento de riesgos de incendios forestales por falta de limpieza, etc.

**FORTALEZAS**

- Alto valor paisajístico. Diversidad de paisajes, hábitats y ecosistemas.
- Amplitud y diversidad de las áreas protegidas (Alto Tajo, Sierra Norte, Sierra Ayllón, etc.). Los Espacios Naturales Protegidos cubren el 21% de la superficie de la zona ITI, y esta proporción se eleva hasta el 39% al tener en cuenta las áreas protegidas por la Reserva Natura (LIC y ZEPA).

**OPORTUNIDADES**

- Limpieza del monte y compatibilizar el aprovechamiento ganadero y forestal.
- Desarrollo del sector forestal con especies autóctonas.
- Vinculación progresiva del sector agrario al desarrollo sostenible.
- Puesta en valor de los recursos ambientales, sobre todo en zonas protegidas, que favorezcan el sistema productivo local.
- Búsqueda de nuevos mercados de las empresas: turísticas, de servicios y de productos, vinculadas al sector ambiental.

## OT 8.

Promover la sostenibilidad y la calidad en el empleo y favorecer la movilidad laboral

## DEBILIDADES

- Escasa capacidad del tejido económico para crear empleo. Por cada 100 habitantes tan sólo hay 23 afiliados en la zona ITI, once menos que en la zona No ITI.
- Mayor impacto de la crisis en la destrucción de empleo. Entre 2007 y 2016 el número de afiliados se contrajo un 15,4%, mientras que en la zona del Corredor del Henares la caída fue de 3,9%.
- En el inicio de 2016, la tasa de paro registrada es del 22% (por cada 100 afiliados+desempleados), 3 más que en el resto de la provincia.
- Alta temporalidad en el empleo, asociada, principalmente, a la marcada estacionalidad de los sectores primario, comercial y hostelería.
- Falta de formación/cualificación de la población en edad de trabajar.
- Rigidez de la formación profesional para atender las nuevas demandas profesionales y el emprendimiento.

## AMENAZAS

- La emigración de los jóvenes por falta de oportunidades laborales agrava el despoblamiento y envejecimiento.
- Incremento o enquistamiento de la tasa de paro en niveles elevados, o desincentivos a la movilidad laboral.
- Desenganche de los parados de larga duración del mercado de trabajo y pérdida de capital humano por prolongación del desempleo.
- Incertidumbres en la recuperación económica en el contexto nacional y europeo.

## FORTALEZAS

- Nichos de empleo ligados a los recursos ambientales y patrimoniales, demandas sociales.
- Proximidad de los mercados urbanos de Madrid y el Corredor del Henares.

## OPORTUNIDADES

- Generación de nuevas actividades por atracción de nuevos pobladores o el retorno de población cualificada.
- Creación de empleo en actividades relacionadas con la economía social, agricultura-ganadería ecológica, transformación agroalimentaria, sector forestal, energías renovables, turismo rural y natural, renovación comercial, logística, etc.

## OT 9.

Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier forma de discriminación

## DEBILIDADES

- Decrecimiento demográfico, envejecimiento poblacional, reducción de la población en edad de trabajar, emigración juvenil, alta tasa de masculinización en generaciones adultas-jóvenes y reducida tasa de reemplazo generacional.
- Estructura territorial dominada por pequeños municipios con grandes dificultades para cubrir demandas de servicios sociales. Escasos recursos para la atención y cuidado de la población mayor (p.ej. atención especializada). Falta de servicios para infancia (guarderías, ludotecas, etc.).
- Nivel de renta sensiblemente inferior al resto de la provincia y la media española.

## AMENAZAS

- Saldos migratorios cada vez más negativos (particularmente entre la población joven con estudios universitarios).
- Dificultad de acceso al mercado de trabajo de personas en riesgo de exclusión **socio-laboral**.
- Incremento de la población de 80 y más años o "cuarta edad" con elevadas demandas de atención sanitaria y asistencial.
- Problemas financieros de las entidades locales, que frenan la inversión en asuntos sociales.
- Reducción presupuestaria en el sistema de salud regional. Cierre de centros de atención médica primaria en el medio rural. Riesgo de sostenibilidad de estos servicios públicos por falta de población.

## FORTALEZAS

- El medio rural predominante en la zona ITI se caracteriza por la integración social y bajos niveles de conflictividad.
- Coordinación entre municipios para la provisión de servicios públicos básicos. Existencia de servicios mancomunados.

## OPORTUNIDADES

- La participación ciudadana puede fomentar la cooperación y unión a diferentes niveles de población, factor fundamental para el desarrollo de la zona ITI.
- Aplicación de las TIC en los servicios públicos y colectivos en áreas de baja densidad, como alternativa a infraestructuras tangibles más costosas.
- Creación de bolsas de empleo para zonas rurales deprimidas y de baja densidad.
- Desarrollo de las actividades de economía social (cuidado de mayores, etc.).

## OT 10.

Invertir en la educación, el desarrollo de las capacidades y un aprendizaje permanente mediante el desarrollo de las infraestructuras de educación y formación

## DEBILIDADES

- Limitados equipamientos educativos en la zona ITI por el predominio de pequeños municipios rurales. Escasos servicios postobligatorios y de especialidades.
- Estructura empresarial caracterizada por el predominio de la microempresa, con mayores dificultades de cualificación de sus directores y gerentes.
- Escasa formación hacia el emprendimiento.
- Carencia de centros de formación homologados que emitan certificados de profesionalidad.
- Cursos de formación poco adaptados o con dificultades de aplicación en el medio rural

## AMENAZAS

- Imposibilidad de retorno de la población joven formada por falta de oportunidades locales.
- Cierre de centros de educación primaria en el ámbito rural. Riesgo de insostenibilidad de estos servicios públicos por falta de alumnado.

## FORTALEZAS

- Amplio consenso por parte de los agentes locales de la formación como vía para encontrar empleo y emprender nuevas actividades.

## OPORTUNIDADES

- Adaptación de la Formación Profesional a las nuevas demandas socioeconómicas.
- Formación especializada en nichos de empleo: empleo verde, TICs, turismo, economía social, etc.
- Contenidos educativos digitales y elearning.

